

2019年3月期決算

2019年5月15日
CKD株式会社

証券コード 6407



目 次

2019年3月期決算

- 決算概要
- 投 資
- 株主還元
- 新中期経営計画

「Build-up CKD 2021」

決算概要

■ 実績

- ・ 前期対比 減収減益



経営成績

(単位：億円)

		'18/3月期 実績	'19/3月期 実績	前期比	
				増減額	増減率
売上高	全 体	1,157	1,157	▲ 0	▲ 0%
	自動機械	163	160	▲ 3	▲ 2%
	機 器	994	996	+ 3	+ 0%
営業利益 (営業利益率)		125 (10.8%)	54 (4.7%)	▲ 70	▲ 56%
経常利益		125	54	▲ 70	▲ 56%
当期純利益		91	48	▲ 43	▲ 48%

財政状態

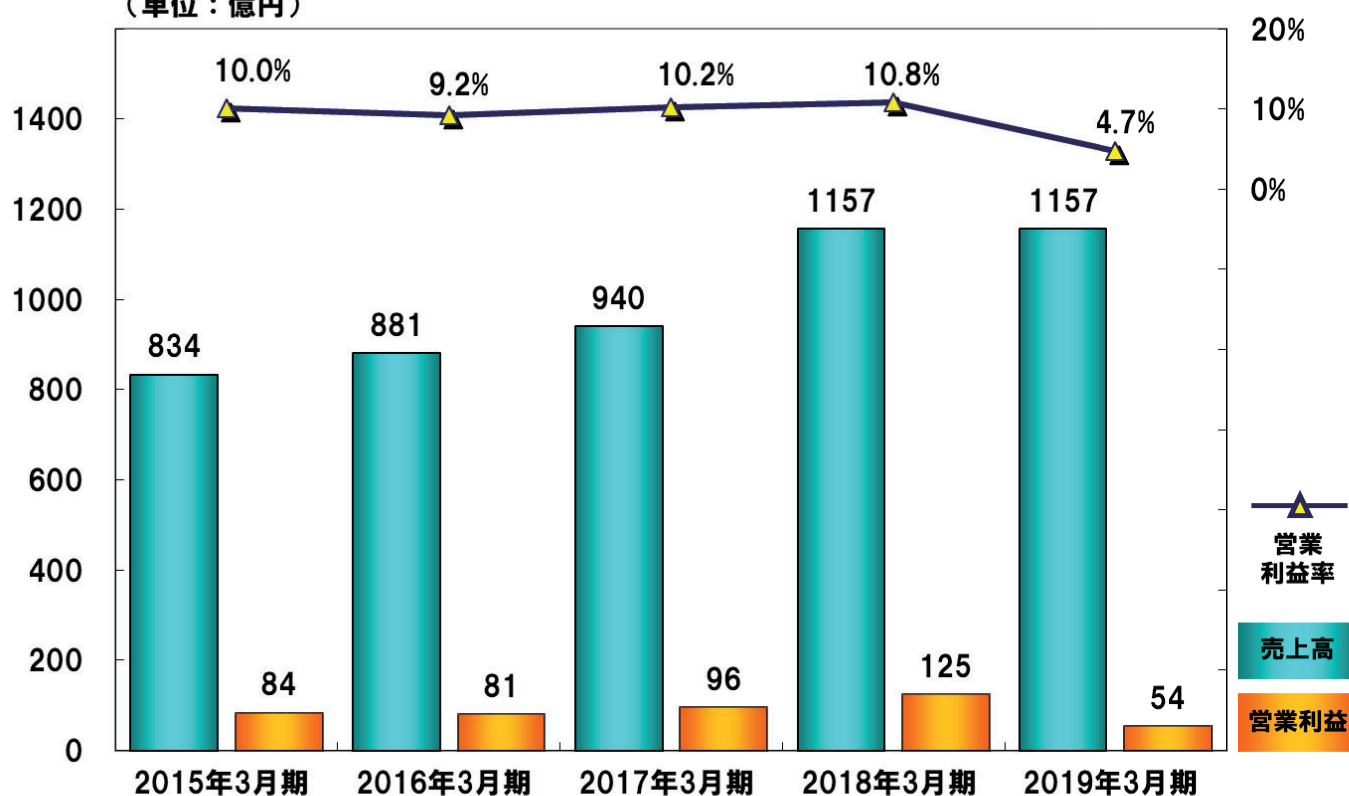
(単位: 億円)

	2018年3月末	2019年3月末	前期末比	
			増減額	増減率
流動資産	837	834	▲ 3	▲ 0%
固定資産	472	535	+ 64	+ 14%
資産合計	1,309	1,370	+ 61	+ 5%
流動負債	431	373	▲ 57	▲ 13%
固定負債	78	192	+ 114	+ 147%
負債合計	508	565	+ 57	+ 11%
純資産	801	804	+ 4	+ 0%
自己資本比率	61.1%	58.6%	—	▲ 2.4%

ROEは前期末の 12.1%から 6.0%に低下

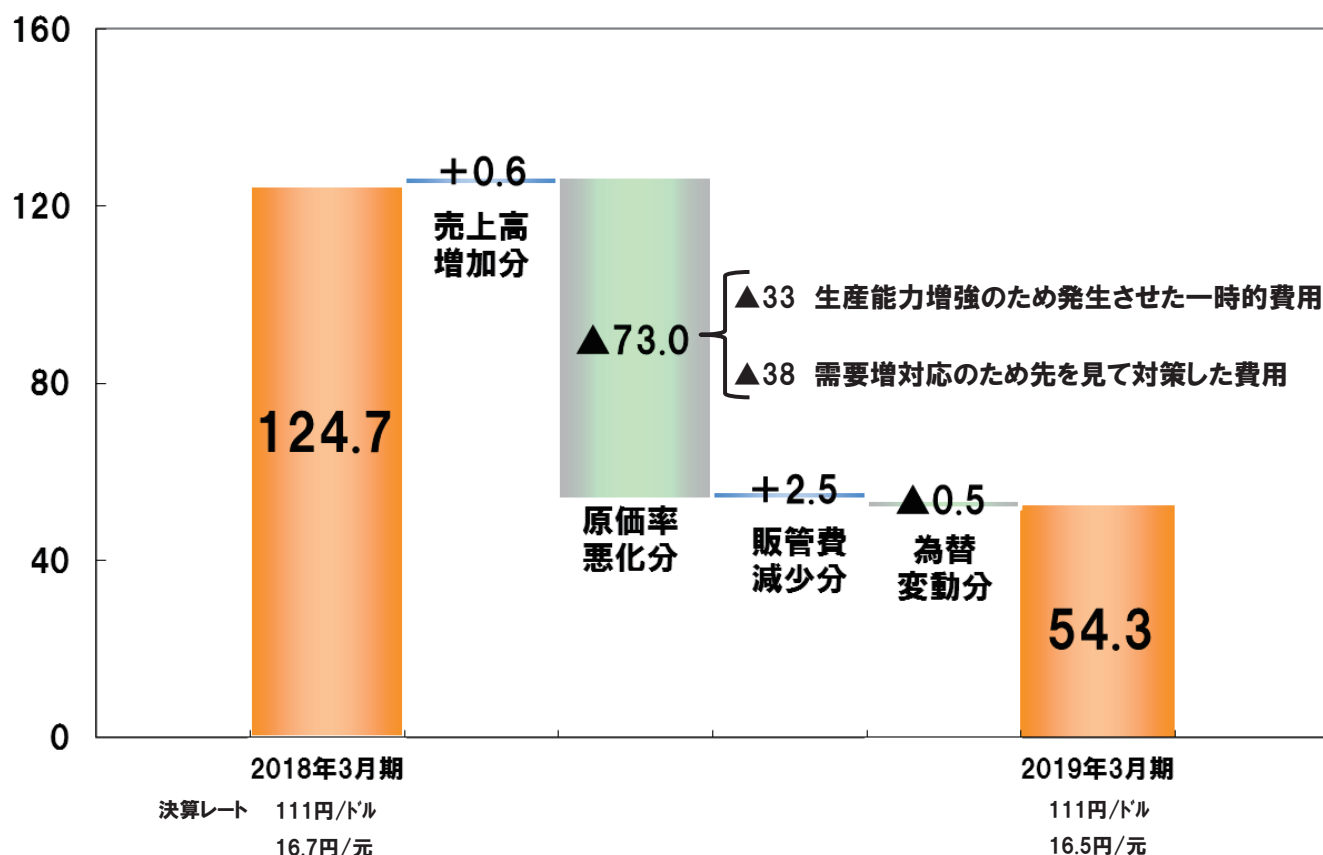
全社 業績推移

(単位: 億円)



営業利益変化要因

(単位: 億円)



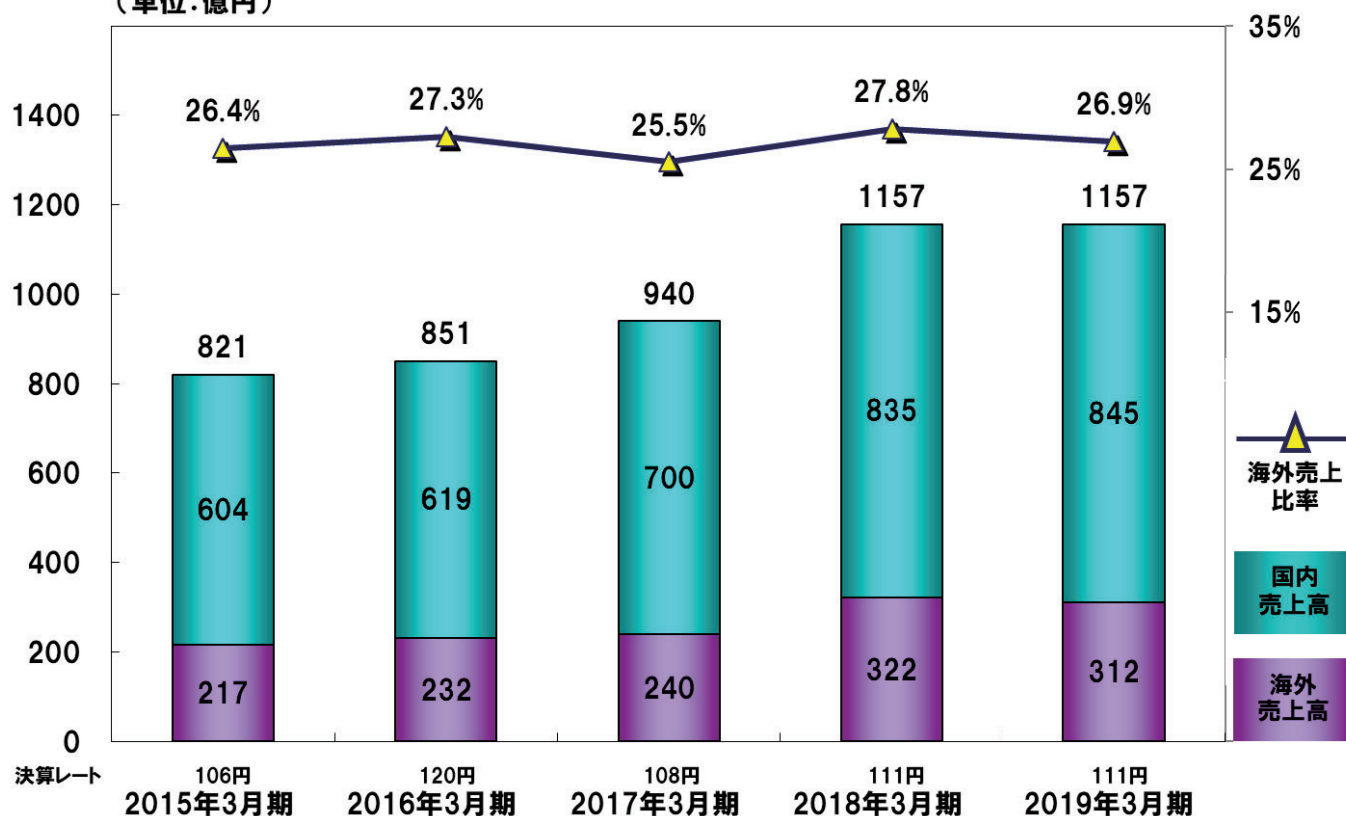
7

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

国内・海外売上高推移

(単位: 億円)

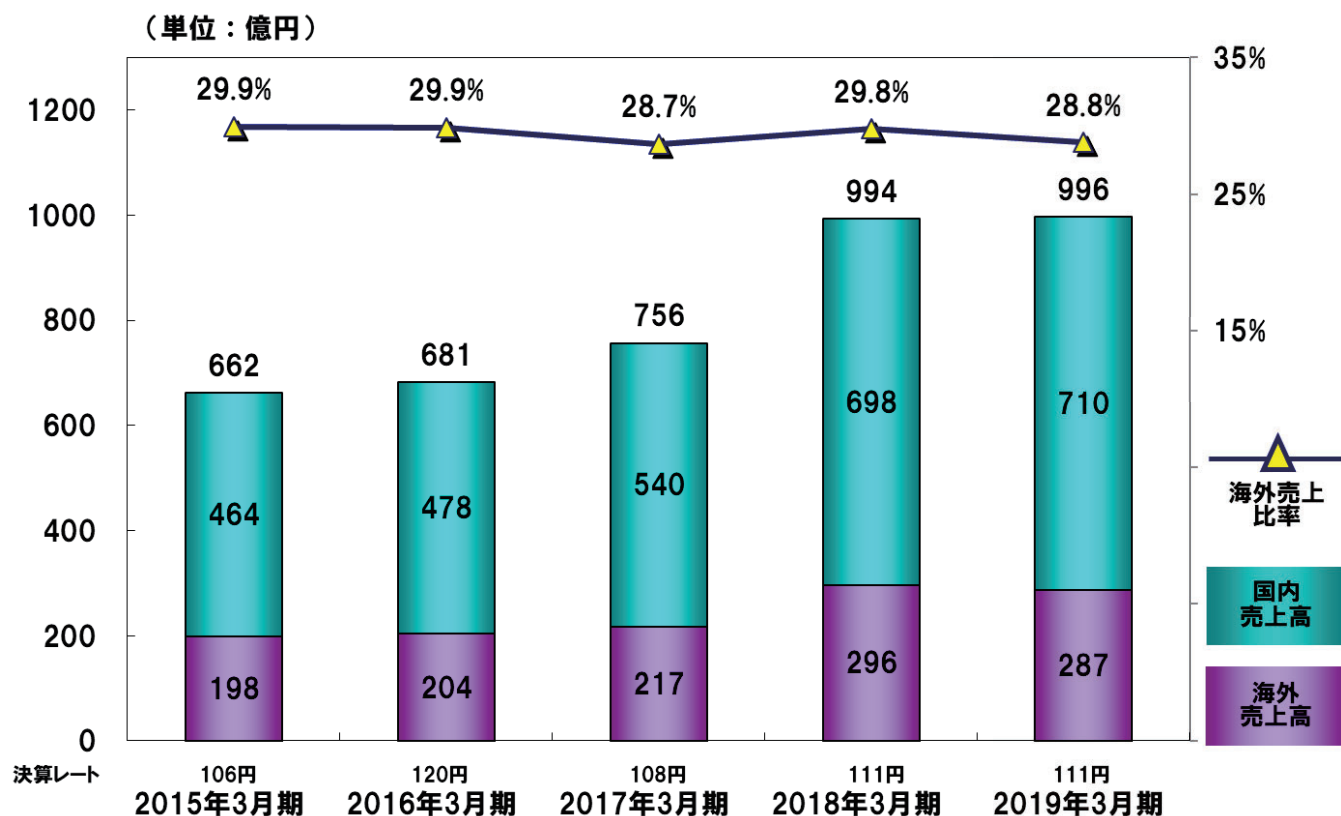


8

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

機器 国内・海外売上高推移

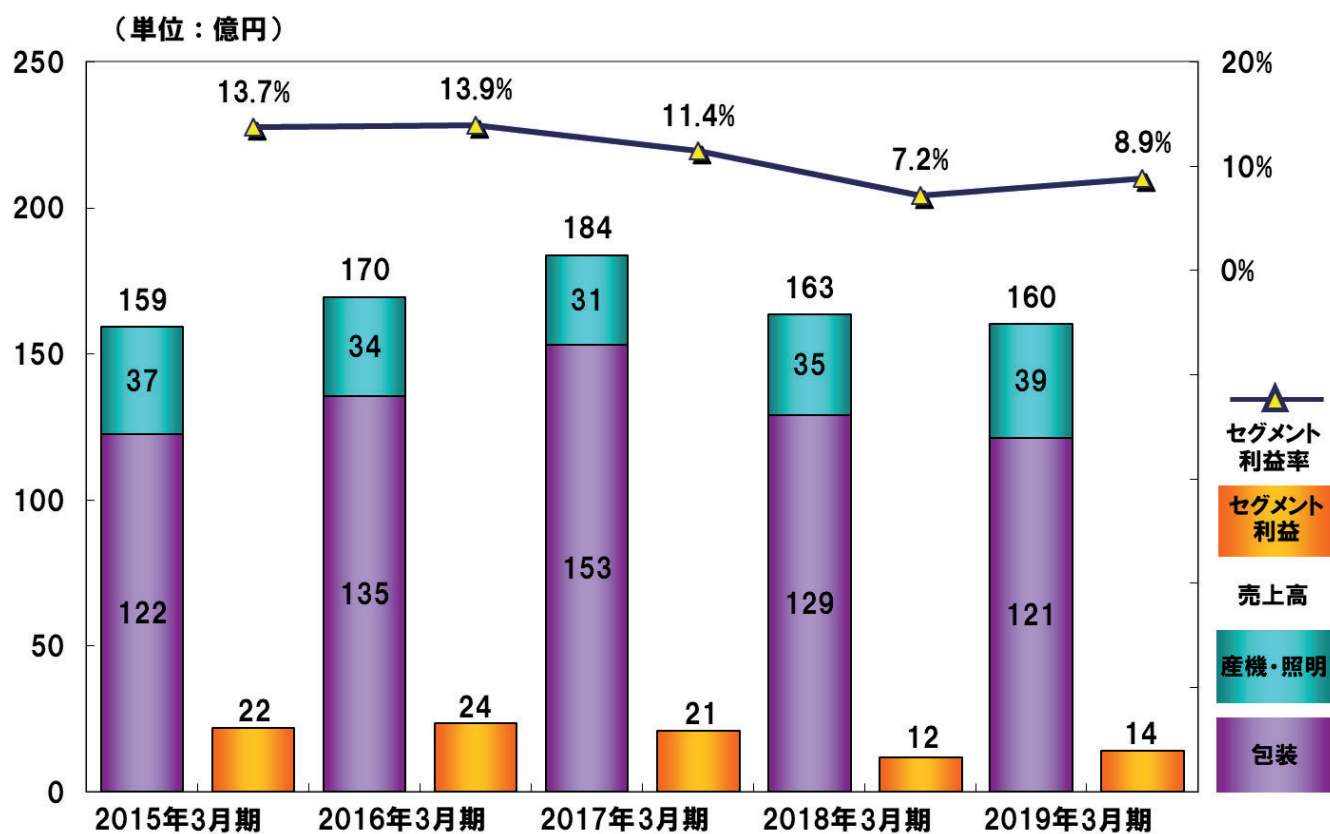


9

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

自動機械 業績推移

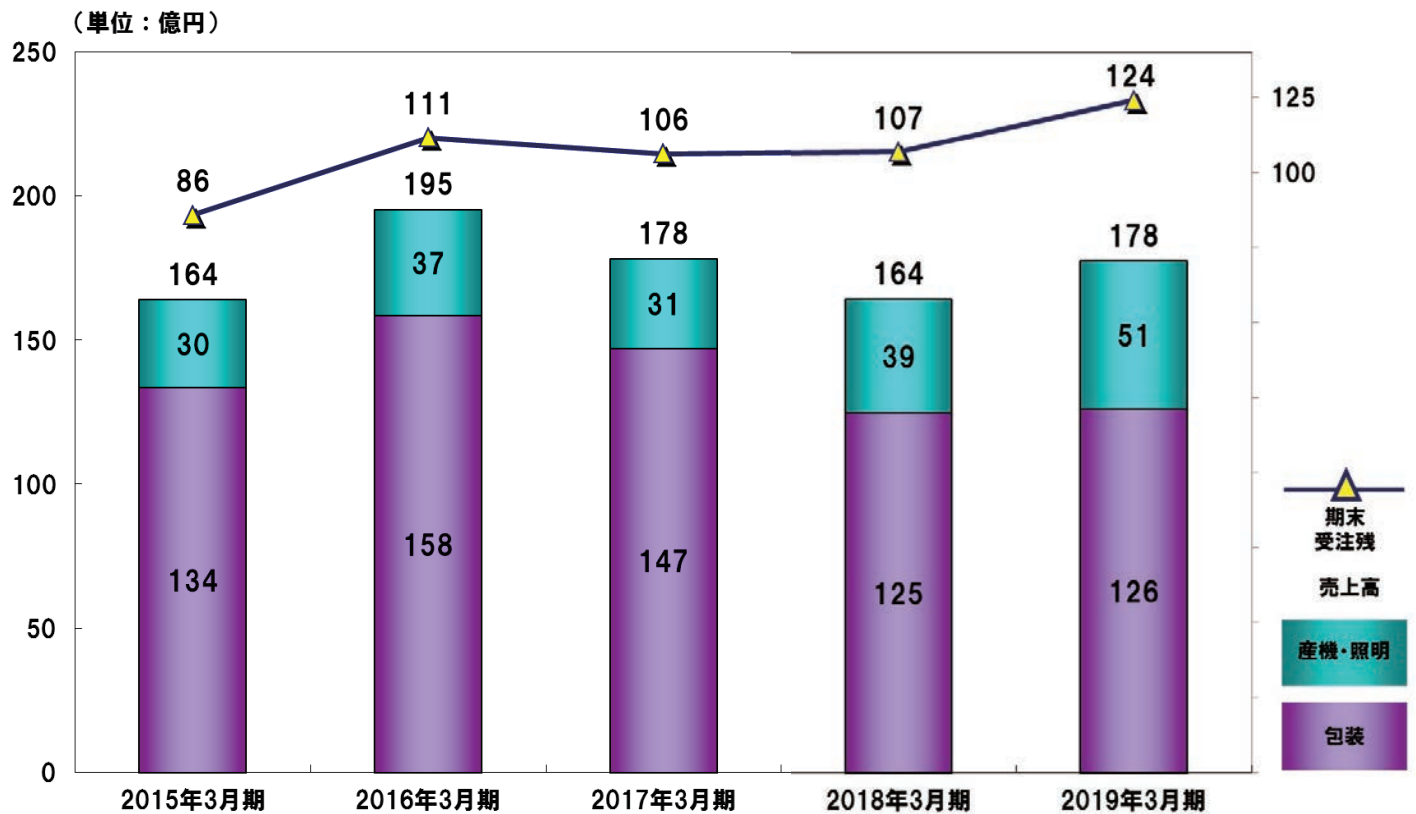


10

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

自動機械 受注実績



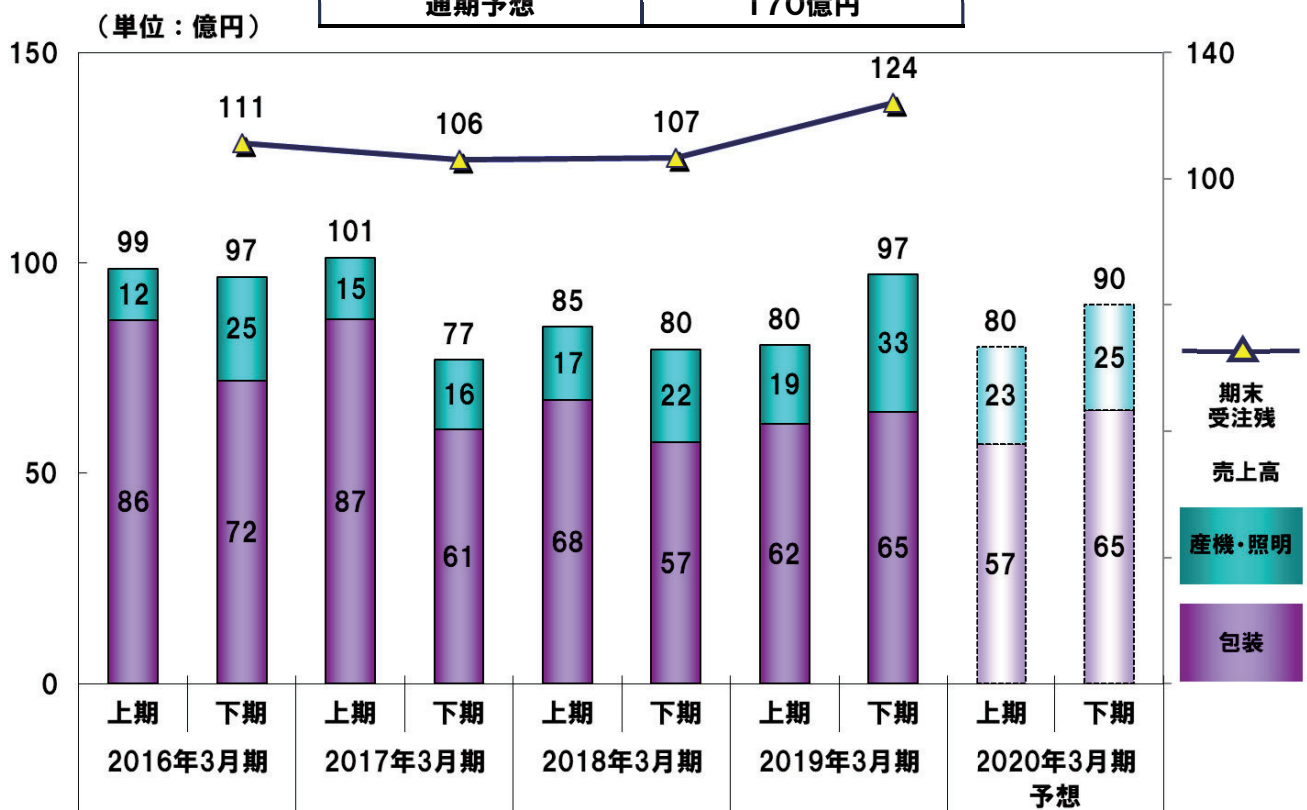
11

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

自動機械 受注予想

2020年3月期	受注高
上期予想	80億円
通期予想	170億円



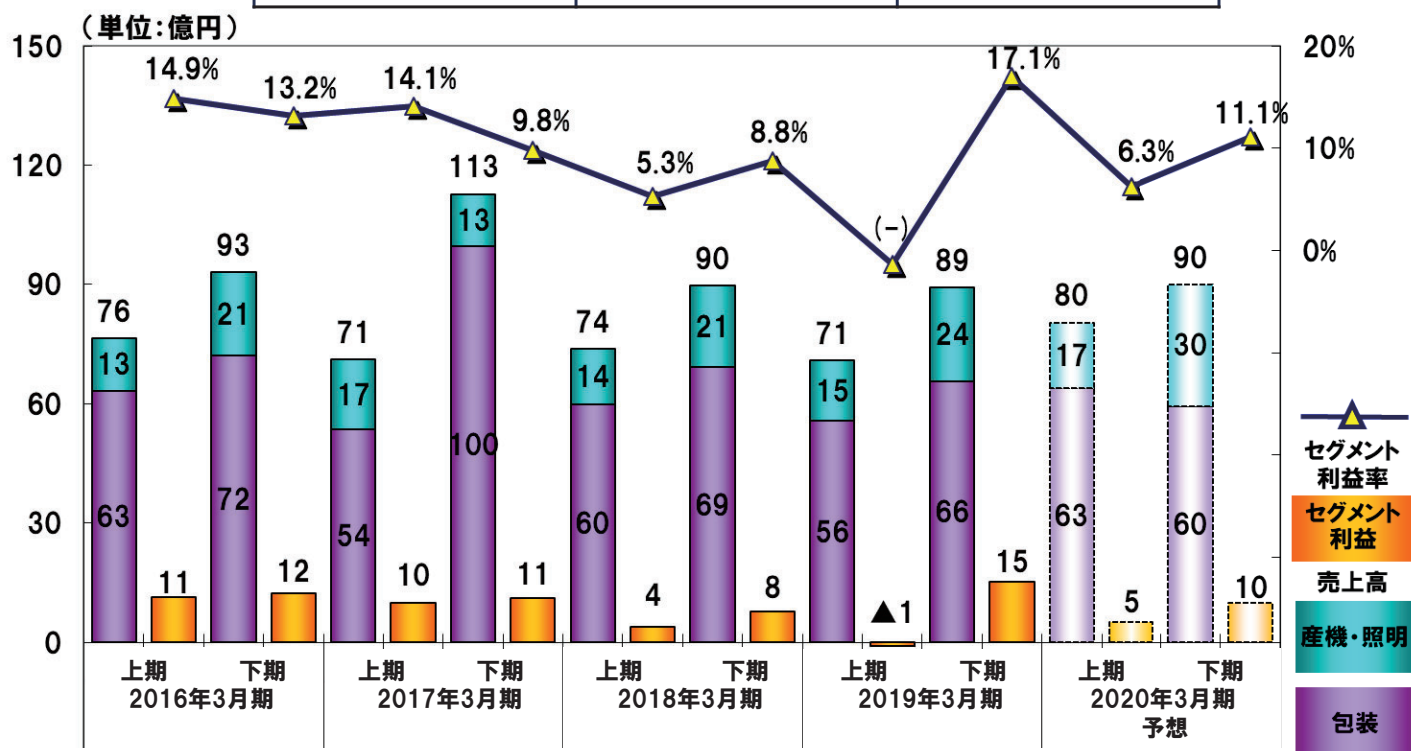
12

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

自動機械 業績予想

2020年3月期	売上高	セグメント利益
上期予想	80億円	5億円
通期予想	170億円	15億円

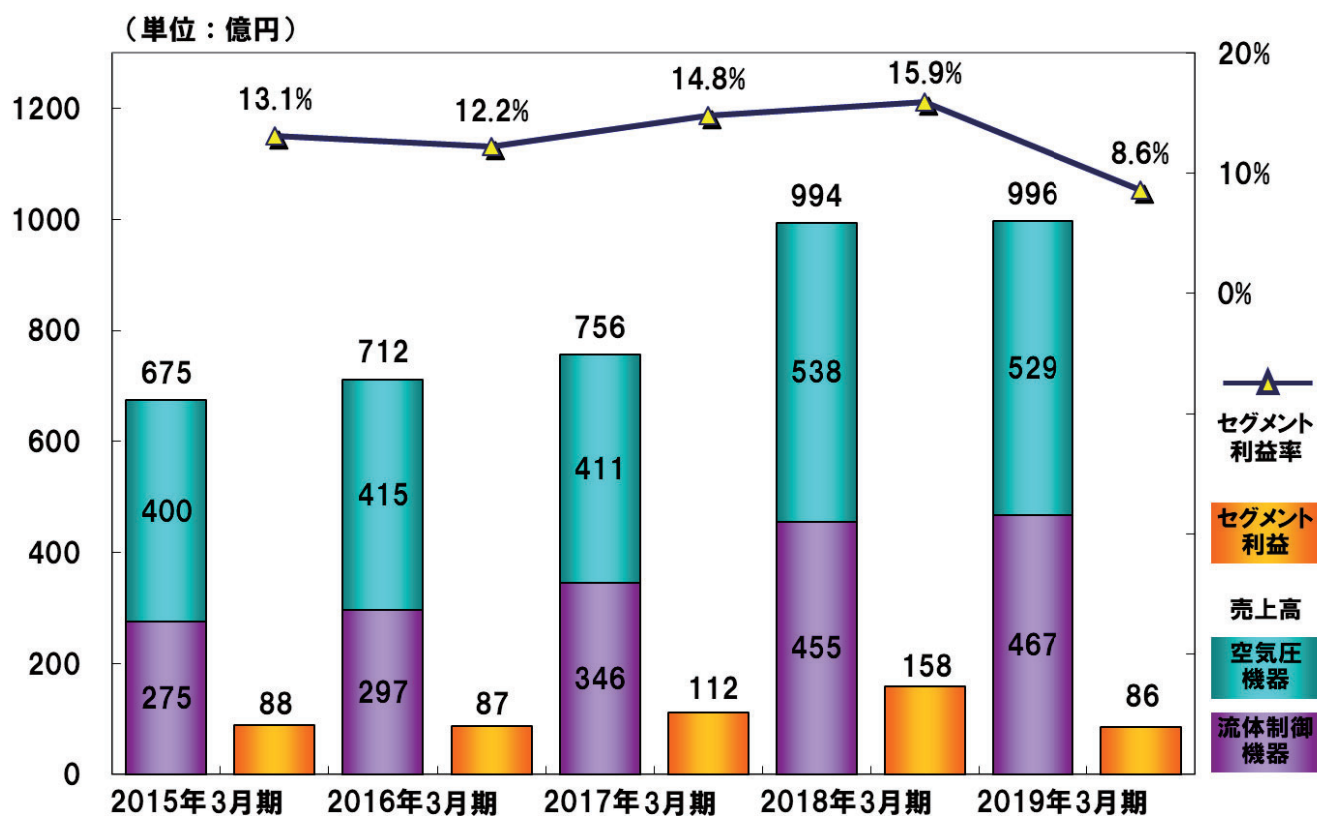


13

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

機器 業績推移

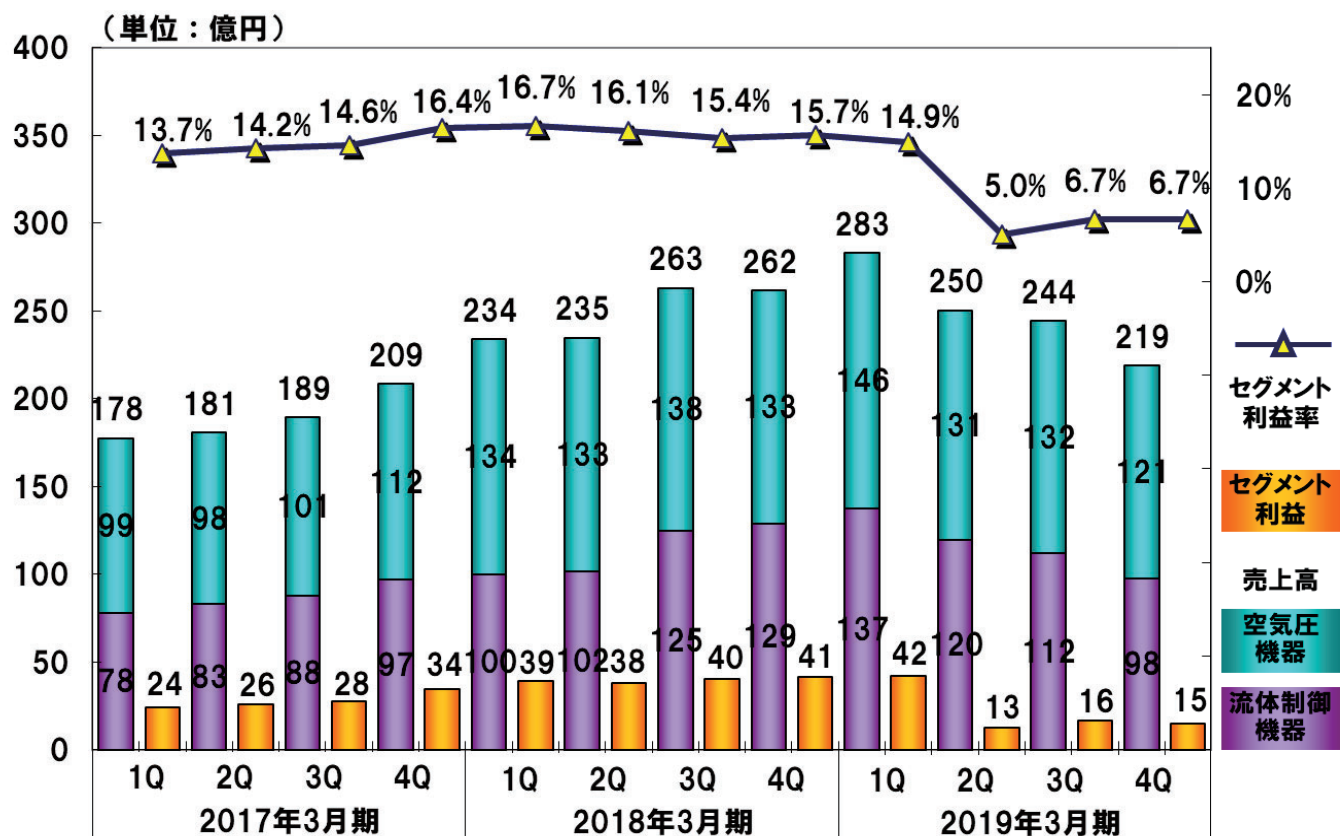


14

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

機器 業績推移



14-2

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

2019年3月期 機器 市場別実績

※前年通期実績比

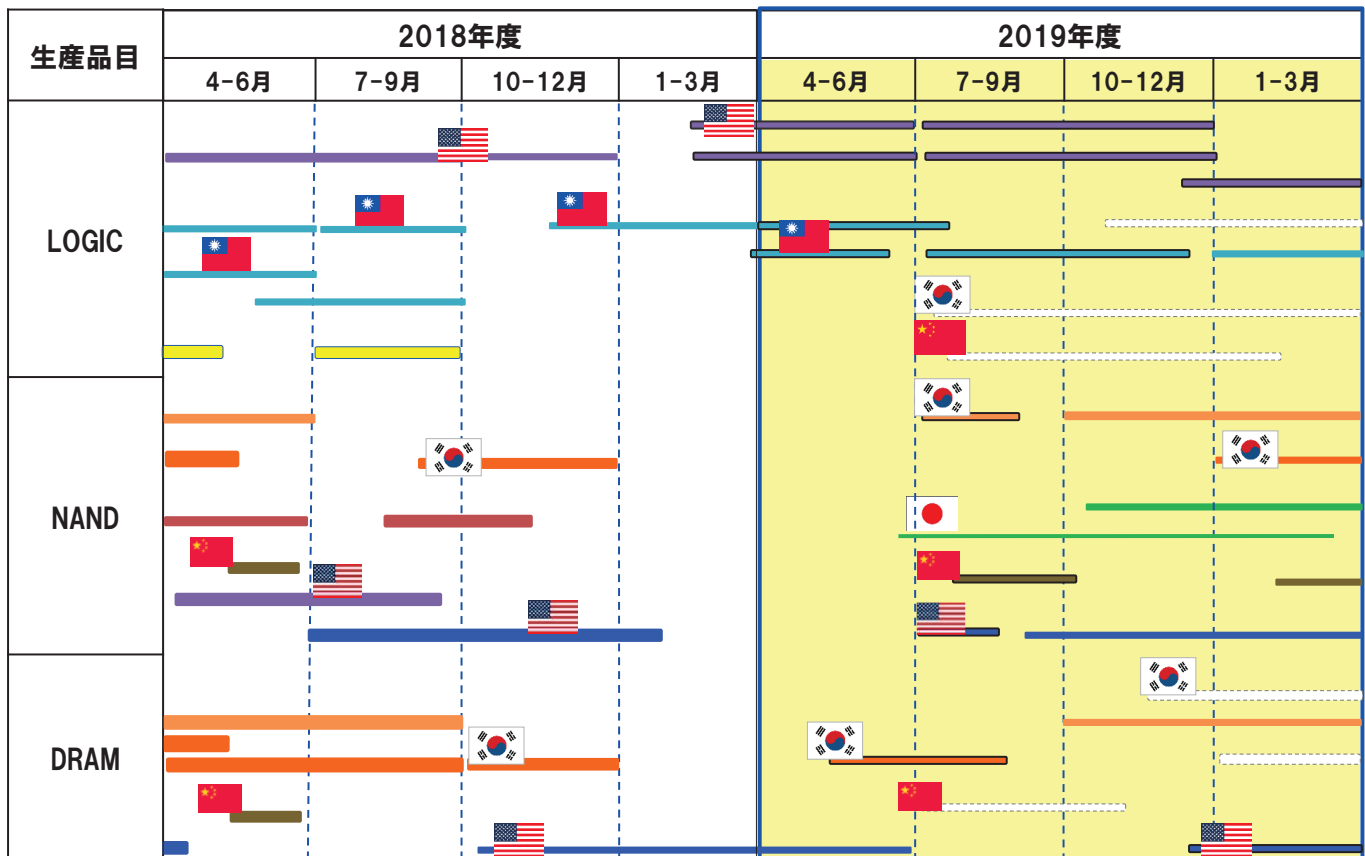
(単位：%)

国内主要業種別	上期実績	下期実績	通期実績
半導体	113	89	101
自動車	107	104	105
工作機	111	96	104
医療・医薬	108	108	108
FPD	102	100	101
二次電池	110	137	123
国内主要業種合計	110	94	102

海外主要地域別 (実績為替レート)	上期実績 (110円/ドル)	下期実績 (111円/ドル)	通期実績 (111円/ドル)
東アジア	109	85	97
東南アジア	110	108	109
海外合計(欧米含)	108	86	97

半導体 デバイスメーカー投資見通し

(出所:新聞等による)



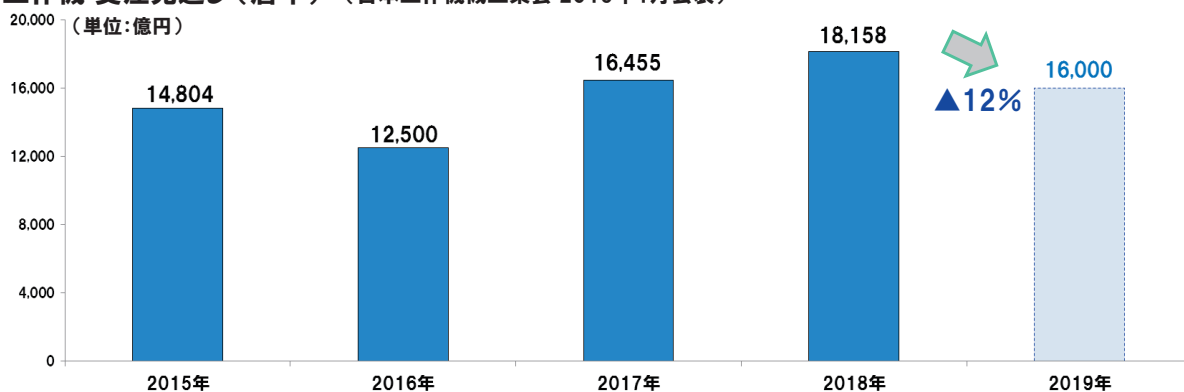
16

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

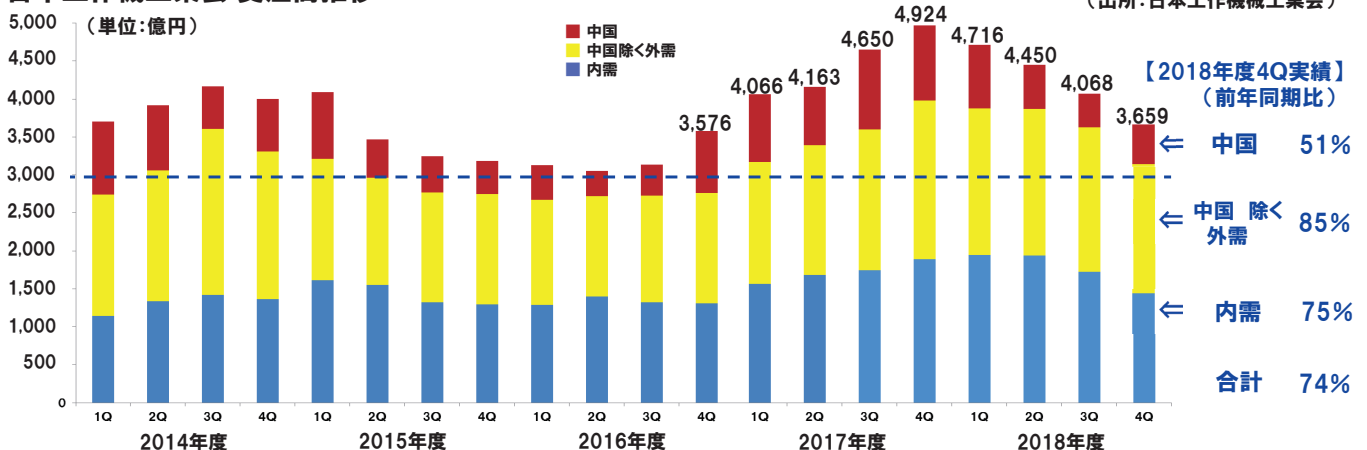
工作機

■ 工作機 受注見通し (暦年) (日本工作機械工業会 2019年1月公表)



■ 日本工作機械工業会 受注高推移

(出所:日本工作機械工業会)



17

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

FPDメーカー投資見通し

(出所:新聞等による)

FPDメーカー国別	2018年度				2019年度			
	4-6月	7-9月	10-12月	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	1-3月
	G10.5			G6(OLED)				
	G10.5		G10.5					
							G6	G8(QD-OLED)
							G6(OLED)	

G10.5 LCDは投資縮小、G6 OLEDは投資計画あるが不透明

18

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

2020年3月期 機器 市場別見通し

※前年通期実績比

(単位:%)

国内主要業種別	上期予想	下期予想	通期予想
半導体	73	93	83
自動車	100	100	100
工作機	88	88	88
医療・医薬	100	105	102
FPD	85	90	88
二次電池	100	105	102
国内主要業種合計	85	95	90

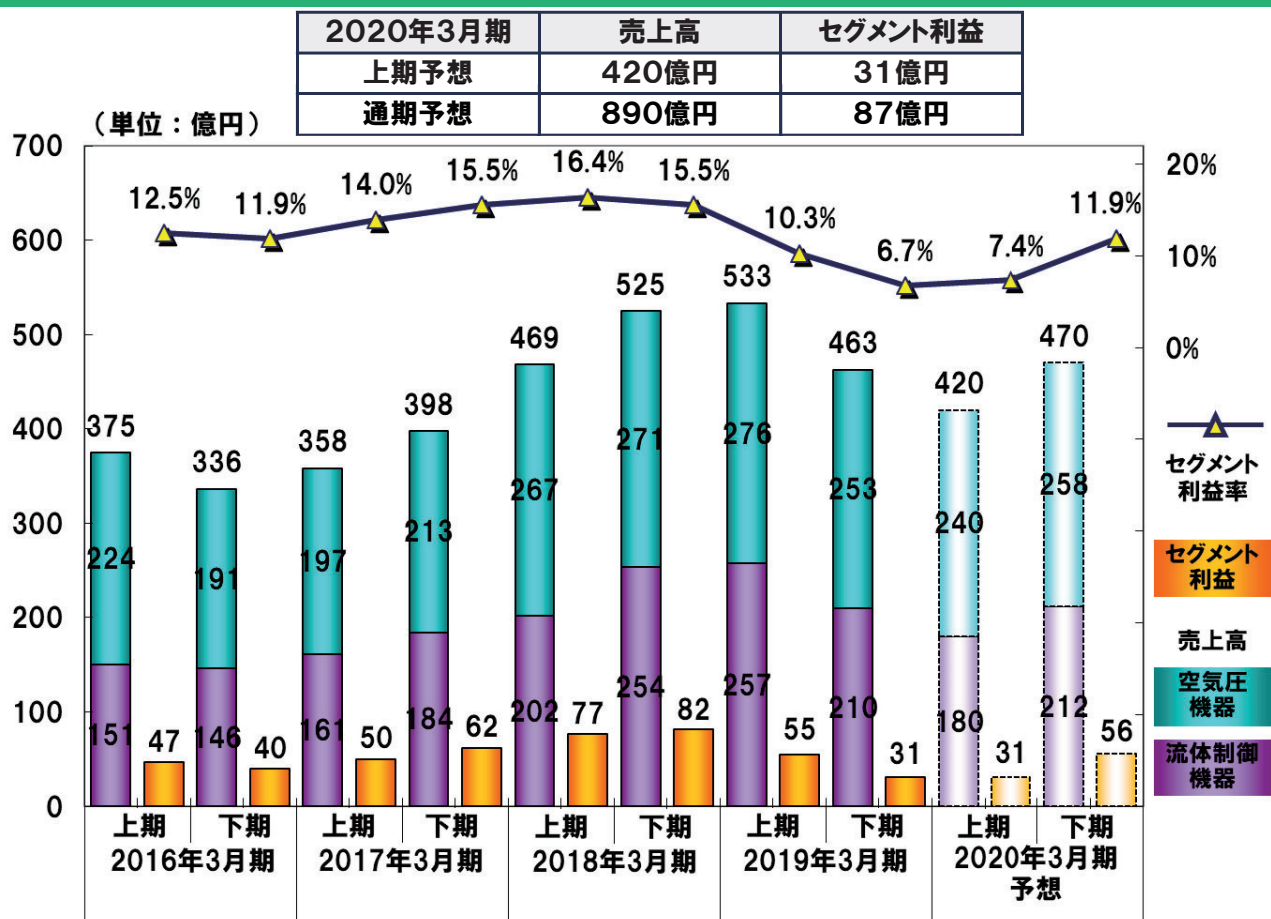
海外主要地域別 (想定為替レート)	上期予想 (110円/ドル)	下期予想 (110円/ドル)	通期予想 (110円/ドル)
東アジア	80	90	85
東南アジア	100	108	104
海外合計(欧米含)	82	92	87

19

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

機器 業績予想

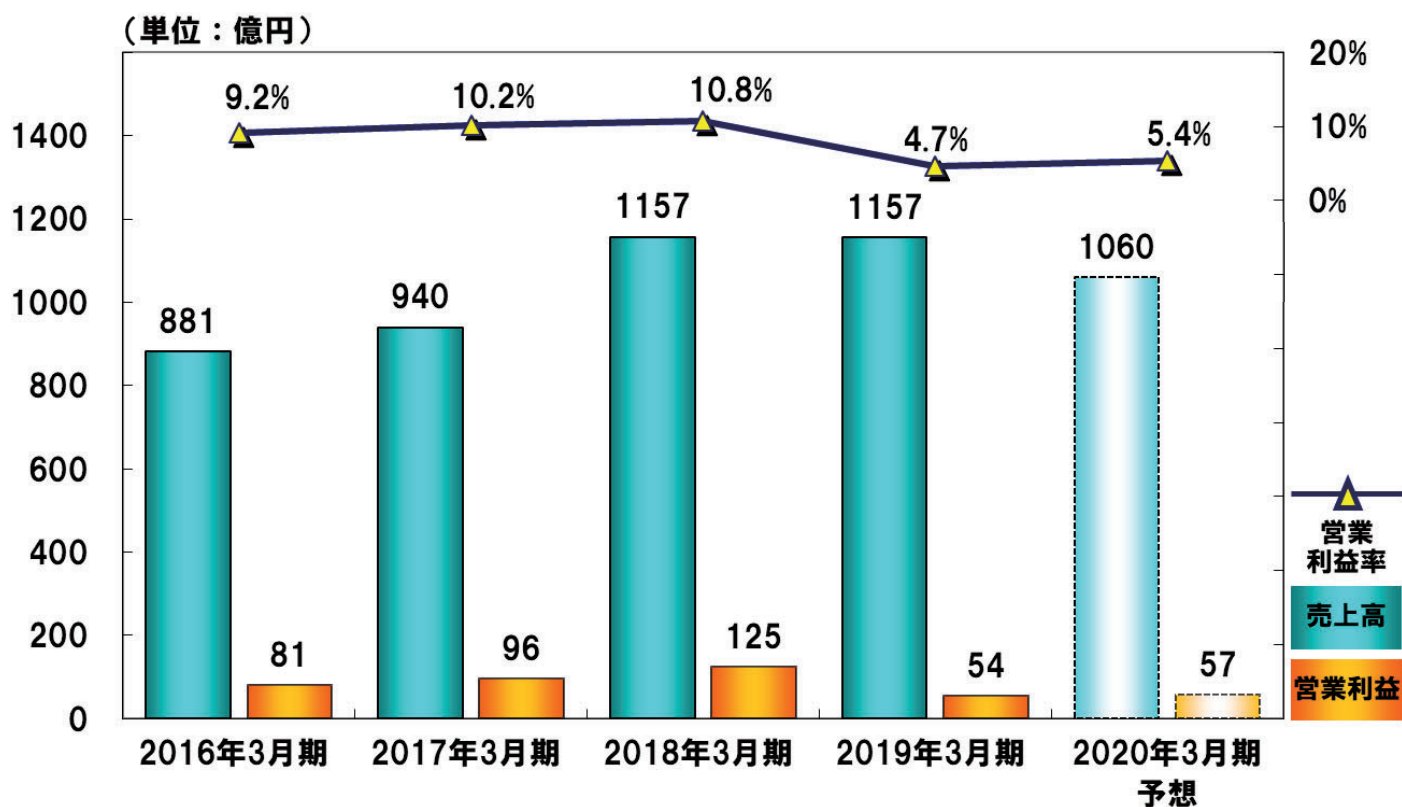


20

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

全社 業績予想



21

CKD

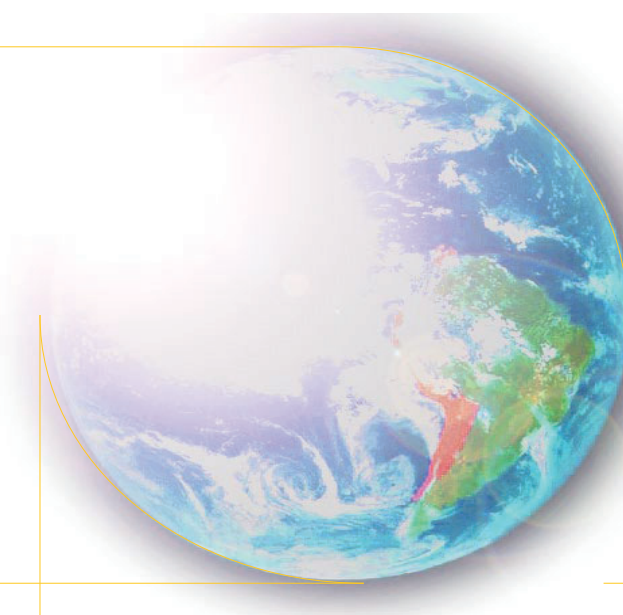
Copyright 2019 CKD Corporation

全社 業績予想

(単位: 億円)

		'19/3月期 実績	'20/3月期業績予想				
			上期予想	下期予想	通期予想	対前期比 増減額	対前期比 増減率
売上高	全 体	1,157	500	560	1,060	▲ 97	▲ 8%
	自動機械	160	80	90	170	10	+ 6%
	機 器	996	420	470	890	▲ 106	▲ 11%
営業利益 (営業利益率)		54 (4.7%)	14 (2.8%)	43 (7.7%)	57 (5.4%)	3	+ 5%
	自動機械 (セグメント利益率)	14 (8.9%)	5 (6.3%)	10 (11.1%)	15 (8.8%)	1	+ 5%
	機 器 (セグメント利益率)	86 (8.6%)	31 (7.4%)	56 (11.9%)	87 (9.8%)	1	+ 1%
経常利益		54	14	43	57	3	+ 5%
当期純利益		48	10	30	40	▲ 8	▲ 17%

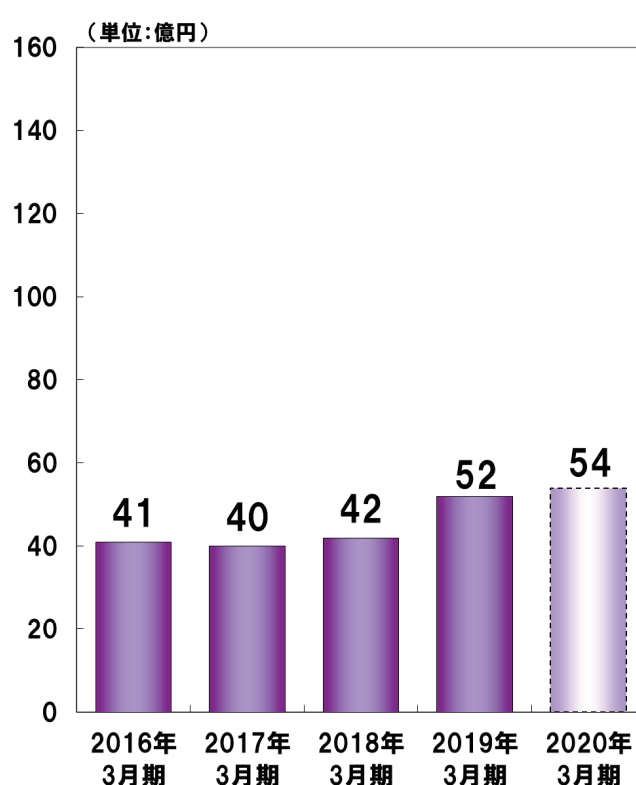
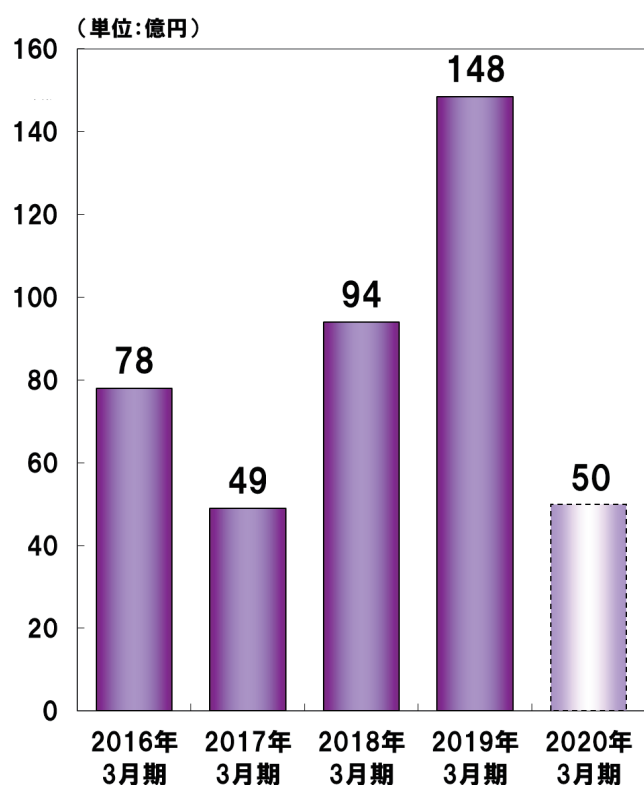
投 資



投資

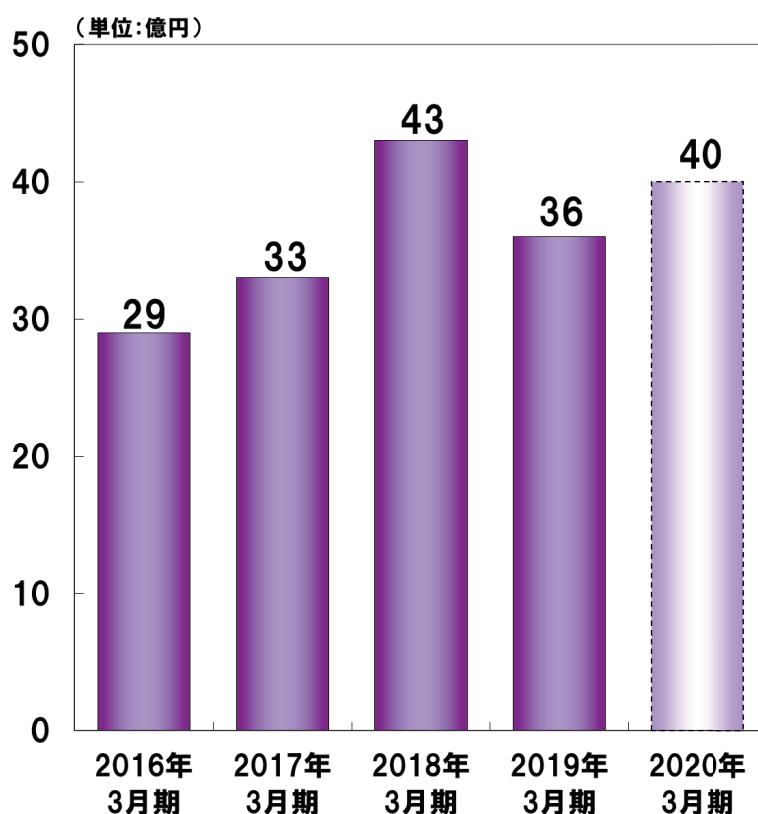
設備投資

減価償却



投資

研究開発投資



株主還元

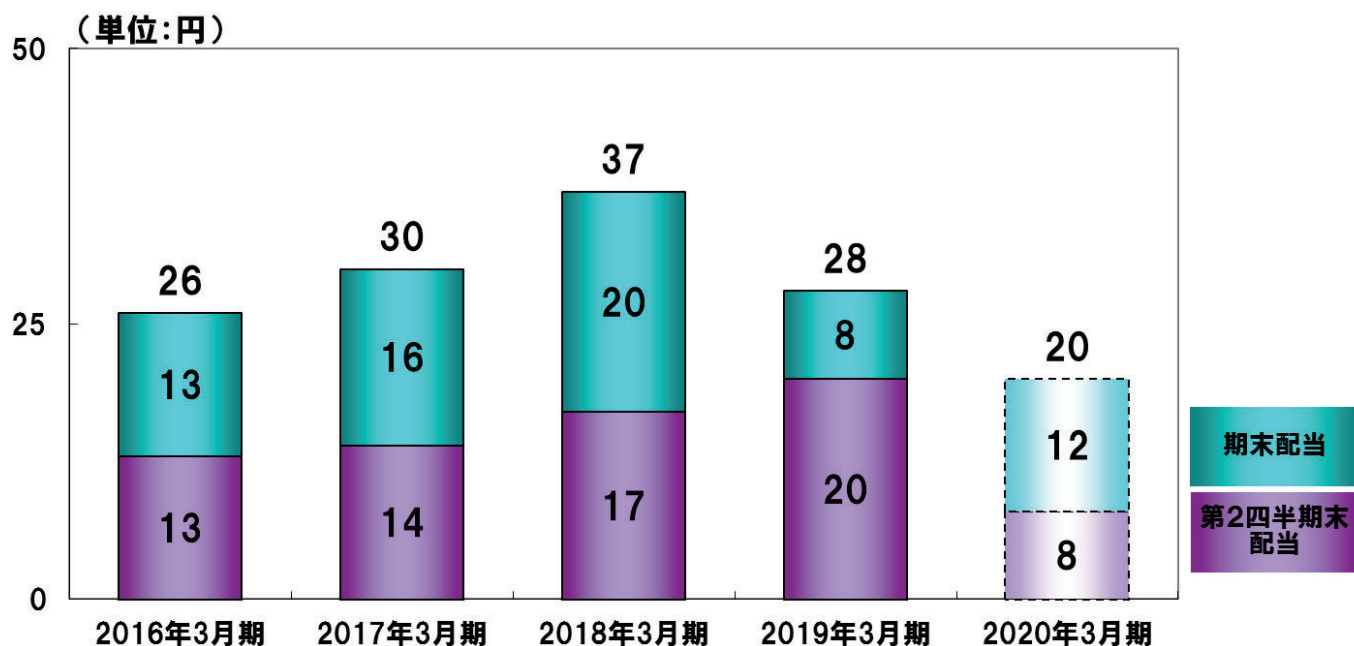
■ 配当

・2019年3月期期末配当は 8円



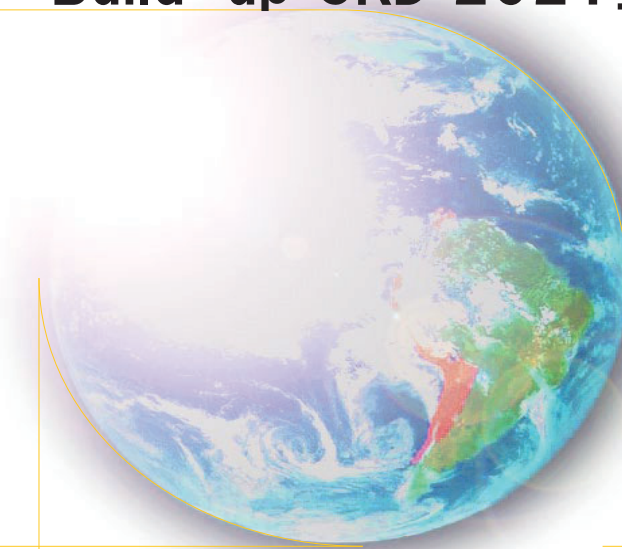
配 当

2019年3月期配当			2020年3月期配当予想		
期末配当	1株につき	8円	第2四半期末配当	1株につき	8円
配当金総額	4億95百万円		期末配当	1株につき	12円



新中期経営計画「Build-up CKD 2021」

1. 業績目標
2. 事業環境
3. 重点方策
4. 財務戦略



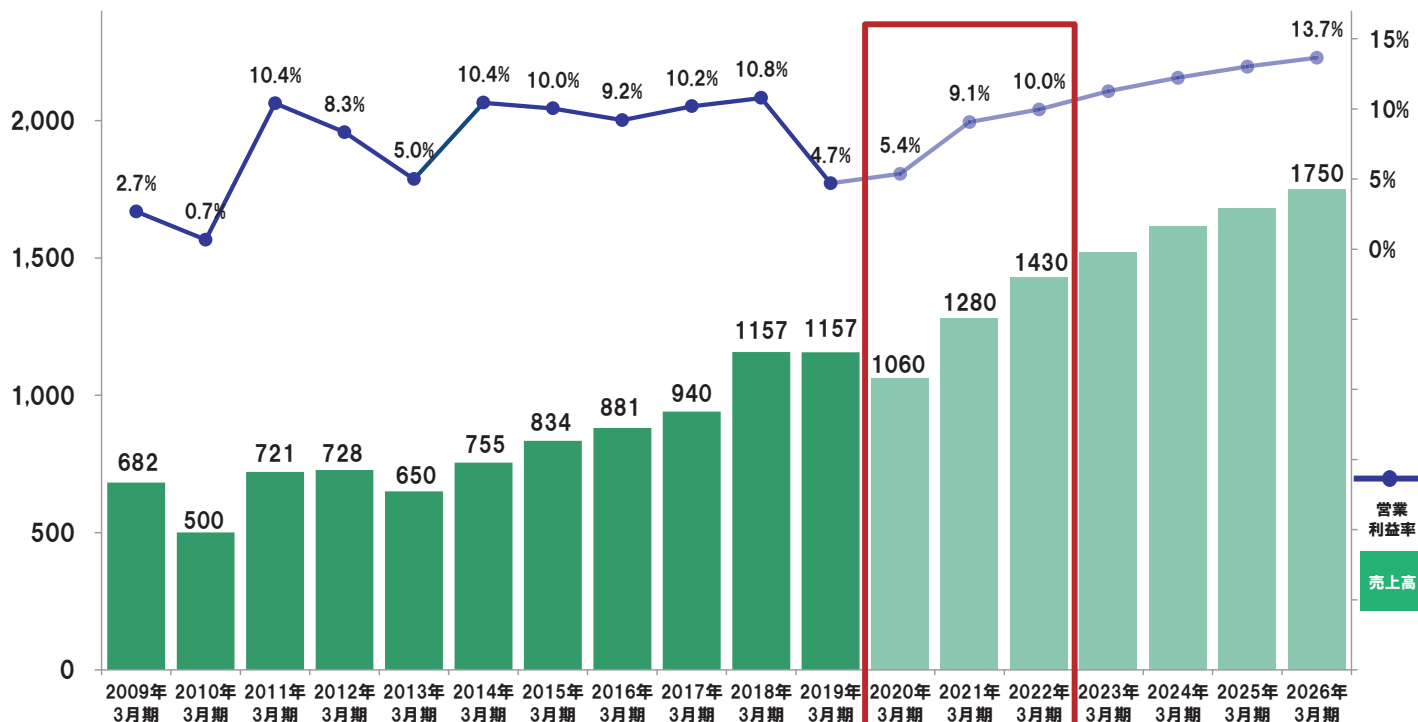
28

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

1. 業績目標

(単位: 億円)



10年VISION

リーマンショック

第1次中期経営計画
NEW CKD 2012

第2次中期経営計画
GLOBAL CKD 2015

第3次中期経営計画
Challenge CKD 2018

第4次中期経営計画
Build-up CKD 2021

29

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

2. 事業環境



10年VISION
目指す姿

世界のFAトータルサプライヤー

基本方針1

国内No.1商品をグローバルに進化

基本方針2

新しい事業と市場に挑戦

基本方針3

事業基盤の強化

30

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

3. 重点方策 自動機械

Challenge CKD 2018

3年間累計売上高（前中計対比）

507億円（+24億）

Build-up CKD 2021

3年間累計売上高（前中計対比）

537億円（+30億）

包装機

薬品包装機

- 国内:ジェネリック投資に対する生産増強
- 中国:現地生産開始と後工程一括対応

（+14億）

薬品包装機

- 中国専用機:設計・調達・生産を現地化
- 国内:稼働400台へのサービス事業強化



食品用包装機

- 新包装対応機の開発と包材の独占販売



（+20億）

産機

三次元はんだ印刷検査機

- 前後工程とのデータ連携機能搭載

リチウムイオン電池用巻回機

- 中国:車載用電池市場を重点化

（+10億）

三次元はんだ印刷検査機

- 欧米:販売力の強化（駐在員・技術サポート）
- 新型モデルの開発（機能拡充と操作性刷新）



リチウムイオン電池用巻回機

- 国内:次世代電池への対応
- 中国:提携パートナーと連携し市場参入



（+10億）

31

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

3. 重点方策 自動機械（薬品包装機）

■中国事業の強化 専用機の開発



新生産棟の活用



設計・調達・生産の現地化

■稼働400台へのアフターサービス CKDプラットフォーム



サービス事業の強化

32

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

3. 重点方策 自動機械（食品用包装機）

■Vパック

ワンハンドオープン型包装
専用包材の独占販売



■メッシュインカップ

不織布熱セット成形包装品



新包装形態対応機の開発と包材の独占販売

33

CKD

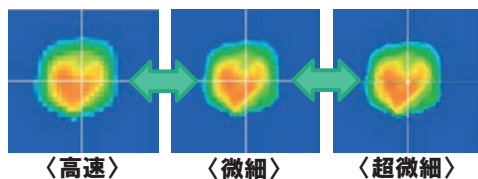
Copyright 2019 CKD Corporation

3. 重点方策 自動機械（三次元はんだ印刷検査機）

■精度と速度の両立

高速検査

微細検査



■ディスプレイを刷新し操作性を向上

機能へのアクセス性向上



■ソフトウェアオプションの拡充

前後間通信機能の強化



機能と操作性の向上によりグローバルシェア拡大

34

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

3. 重点方策 機器

Challenge CKD 2018

3年間累計売上高（前中計対比）

1268億円（+444億円）

半導体市場向け

- 北米テクニカルセンターの設立
- ユニット商品の受託生産
- 生産体制の強化（東北工場竣工）
- 最先端デバイスメーカーへの源流開発強化
- 高い清浄度を実現するバルブの開発

医療業界向け

- 分析装置用電磁弁の開発
- サニタリーバルブの開発



・分析装置用電磁弁



Build-up CKD 2021

3年間累計売上高（前中計対比）

1498億円（+230億円）

半導体市場向け

- 北米テクニカルセンターの機能強化
- 開発・設計・内製化によるユニット商品拡大
- 自動化による高い生産性の実現
- 顧客密着によるシェア拡大
- USA現地生産の開始
- 中国市場への対応強化



農業市場向け

- 農業用制御機器の開発と農業市場への参入



・農業用制御機器



流体制御機器

35

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

3. 重点方策 機器（流体制御機器）



東北工場の本格稼働



テクニカルセンターの機能強化



中国市場への対応強化



USA現地生産開始

流体制御機器をグローバルに展開

3. 重点方策 機器（流体制御機器）



自動組立装置(Assy)



自動倉庫



自動検査



自動組立装置(製品)



自動洗浄

自動化による生産性向上

3. 重点方策 機器

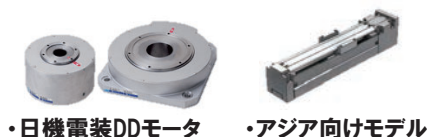
Challenge CKD 2018

3年間累計売上高（前中計対比）

1478億円(+313億円)

電動事業

- 電動アクチュエータの
アジア向けモデル発売
- 台湾 TOYO社との共同開発
- 日機電装との経営統合
- 中国生産開始(日機電装DDモータ)



空気圧

- IO-Link対応の流量計・圧力計の発売
- 食品業界向けFPシリーズの発売



Build-up CKD 2021

3年間累計売上高（前中計対比）

1735億円(+257億円)

電動事業

- 電動バリエーションの拡充
- CKD日機電装との融合商品
- リニアアクチュエータの開発
- 内製化と生産体制の強化



空気圧

- IoTによる予兆検知機器の発売
- ヒューマンアシストシステム拡大



空気圧機器

38

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

3. 重点方策 機器（電動事業）

電動バリエーションの拡充

CKD日機電装との融合商品



次世代アクチュエータの開発

パートナーと融合し電動事業拡大

39

CKD

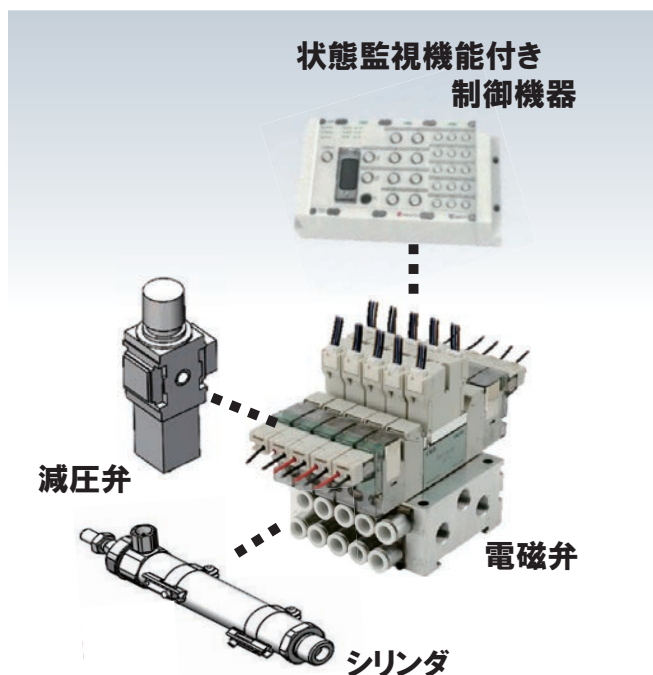
Copyright 2019 CKD Corporation

3. 重点方策 機器（空気圧機器）

ヒューマンアシストシステム



予兆検知機器



新しい技術で事業領域を拡大

40

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

3. 重点方策 海外事業基盤の強化

	NEW CKD 2012	GLOBAL CKD 2015	Challenge CKD 2018	Build-up CKD 2021
東アジア	販売拠点増強	生産能力増強	生産能力増強	生産機種追加 開発機能強化
	ASEAN	生産・販売拠点の設立	販売網の拡張	生産機種追加 統括機能強化
		欧州	販売拠点の設立	販売拠点の拡充 現地生産開始
		北米	開発拠点の設立	開発機能強化 現地生産開始
		南アジア	販売拠点の設立	営業網の拡張 現地生産開始



41

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

3. 重点方策 アライアンス

	NEW CKD 2012	GLOBAL CKD 2015	Challenge CKD 2018	Build-up CKD 2021
自動機械		・包装機メーカーとの協同開発	・マウンタメーカーへのOEM供給 ・電池製造設備  技術提携	・海外展開の強化   ・新技術確立 画像処理技術 包装材料技術
機器	・特殊用途機器の事業継承	・空気圧補器の事業継承 ・空気圧メーカーからOEM供給 	・日機電装との経営統合  ・TOYO社との資本提携  ・EPSITEC社へ出資 	・現地生産    ・海外販路強化    ・協同開発 次世代アクチュエータ AI・IoTの活用 通信・ネットワーク

42

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

4. 財務戦略

健全な財務基盤の構築

■収益性の向上

原価低減、財務体質強化

■資産効率性の向上

在庫の適性化

■企業価値の向上

ROE 9%以上



■株主還元

配当性向 30%

安定的な配当の持続

■成長投資

自動化投資

海外基盤強化

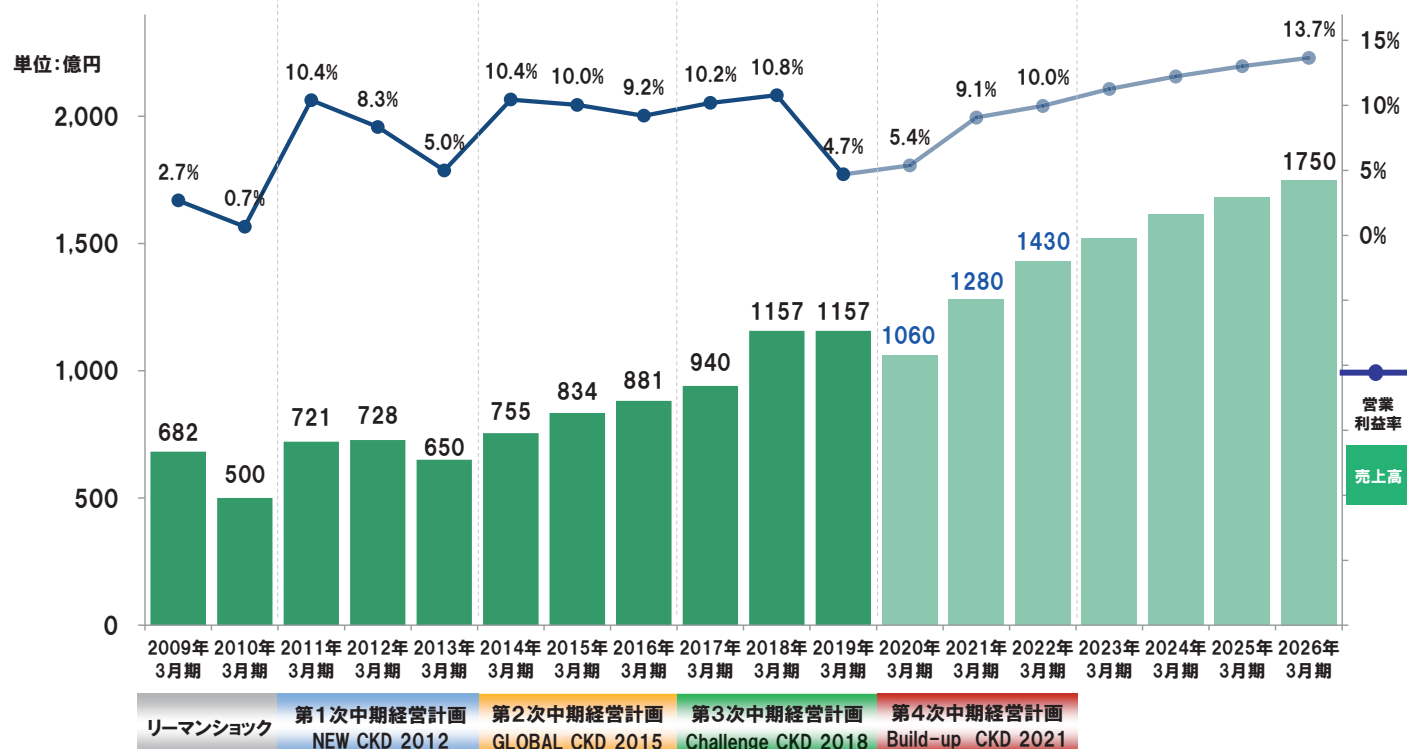
43

CKD

Copyright 2019 CKD Corporation

新中期経営計画「Build-up CKD 2021」

売上高 億円(前中計比)	2,099	2,470 (+18%)	3,254 (+32%)	3,770 (+16%)
営業利益 億円(前中計比)	168	244 (+45%)	275 (+13%)	316 (+15%)





Automation Technology for the Future

【資料取り扱い上の注意】

将来見通しに関する注意事項

本資料で記述されている業績予想並びに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる可能性があることをご承知おきください。

数字の処理について

記載された金額は単位未満を四捨五入、比率は円単位で計算した結果を四捨五入しているため、内訳の計が合計と一致しない場合があります。