



2009年3月期 決算説明会

Consolidated Results
FY2009 Ended 31 March 2009

証券コード Stock Code : 6407

CKD株式会社
CKD Corporation

代表取締役社長 梶本一典
Kazunori Kajimoto President

2009年5月14日
14 May 2009

資料取り扱い上の注意

将来見通しに関する注意事項

本資料で記述されている業績予想は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる可能性があることをご承知おきください。

Use of Estimates

The forecast in this presentation uses the estimates based on the information currently available to management, which involves risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from those projected.



決算説明会 項目 Contents

- 1、2009年3月期 決算の概要
FY2009 Outline
- 2、2010年3月期 業績予想
FY2010 Forecast
- 3、配当
Dividends
- 4、収益改善策
Profit Improvement Plan
- 5、強化する事業分野
Enhanced Business Segments

2009年3月期 決算の概要

FY2009 Outline



2009年3月期 経営成績

FY2009 Management Results

(単位：百万円) (Millions of Yen)

	2008年3月期 FY2008	2009年3月期 FY2009	前期増減額 Amount, Growth	前期増減率 Rate, Growth
売上高 Sales	93,705	68,175	25,530	27.2%
自動機 Machinery	22,193	16,731	5,462	24.6%
機器 Components	71,511	51,443	20,068	28.1%
営業利益 Operating Income	9,482	1,826	7,656	80.7%
(同率) (Op. Income Rate)	(10.1%)	(2.7%)		
経常利益 Income Before Tax*	9,199	872	8,327	90.5%
(同率) (Income B Tx Rate)	(9.8%)	(1.3%)		
当期純利益(損失) Net Income	5,546	2,849	8,395	-
(同率) (Net Income Rate)	(5.9%)	(4.2%)		

* Japan GAAP

2009年3月期 財政状態（資産）

FY2009 Financial Status (Assets)

（単位：百万円）(Millions of Yen)

	2008年3月期 FY2008	2009年3月期 FY2009	前期増減額 Amount,Growth	前期増減率 Rate,Growth
現金及び預金 Cash and Deposits	3,611	4,516	+ 905	+25.1%
受取手形及び売掛金 Notes and Receivable	20,435	14,457	5,978	29.3%
たな卸資産 Inventories	16,591	14,198	2,393	14.4%
その他流動資産 Other Current Assets	4,511	3,725	786	17.4%
有形固定資産 Tangible Assets	23,464	21,458	2,006	8.5%
無形固定資産 Intangible Assets	541	444	97	17.9%
投資その他の資産 Investments and Other Assets	6,050	4,000	2,050	33.9%
総資産 Assets Total	75,207	62,802	12,405	16.5%

2009年3月期 財政状態（負債・純資産）

FY2009 Financial Status (Liabilities and Equity)

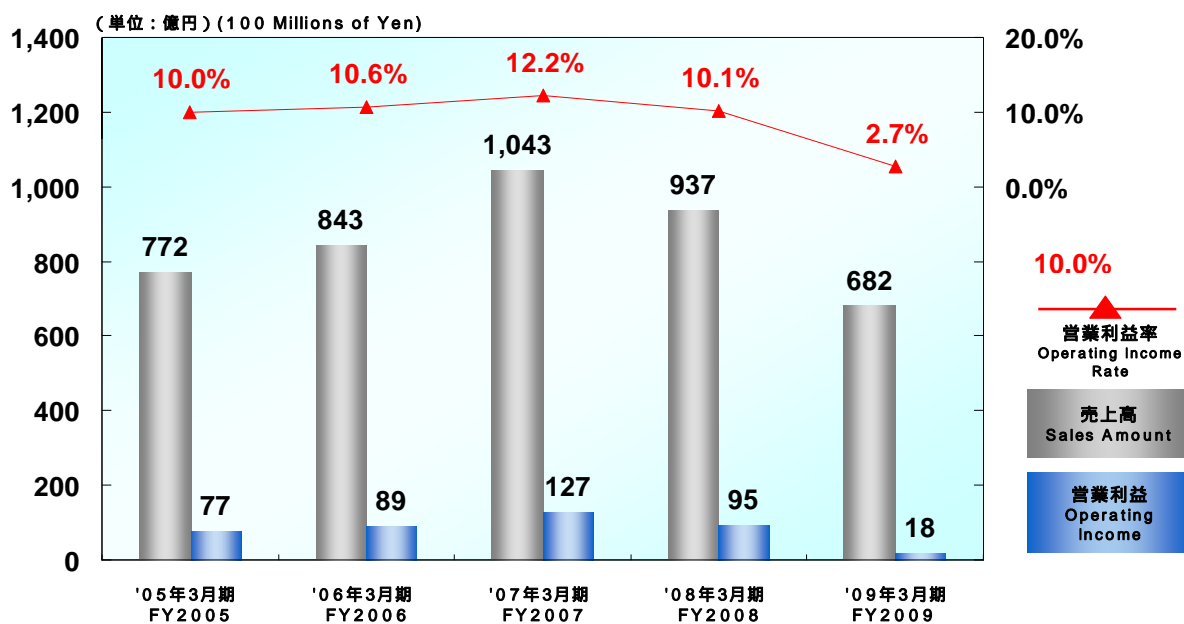
（単位：百万円）(Millions of Yen)

	2008年3月期 FY2008	2009年3月期 FY2009	前期増減額 Amount,Growth	前期増減率 Rate,Growth
支払手形及び買掛金 Notes and Payable	13,582	6,771	6,811	50.1%
有利子負債 Loans and Debt	7,940	11,281	+ 3,341	+42.1%
その他流動負債 Other Current Liabilities	6,881	3,787	3,094	45.0%
その他固定負債 Other Fixed Liabilities	1,304	1,363	+ 59	+4.5%
負債合計 Liabilities Total	29,713	23,207	6,506	21.9%

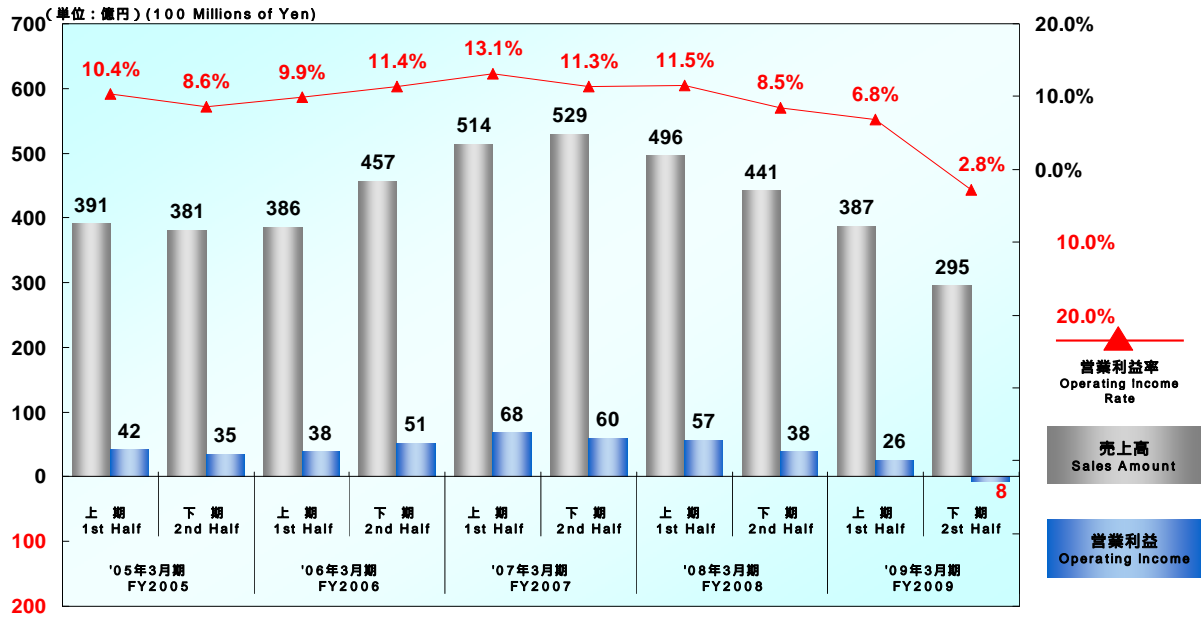
純資産 Equity	45,493	39,594	5,899	13.0%
---------------	--------	--------	-------	-------

(単位：百万円) (Millions of Yen)

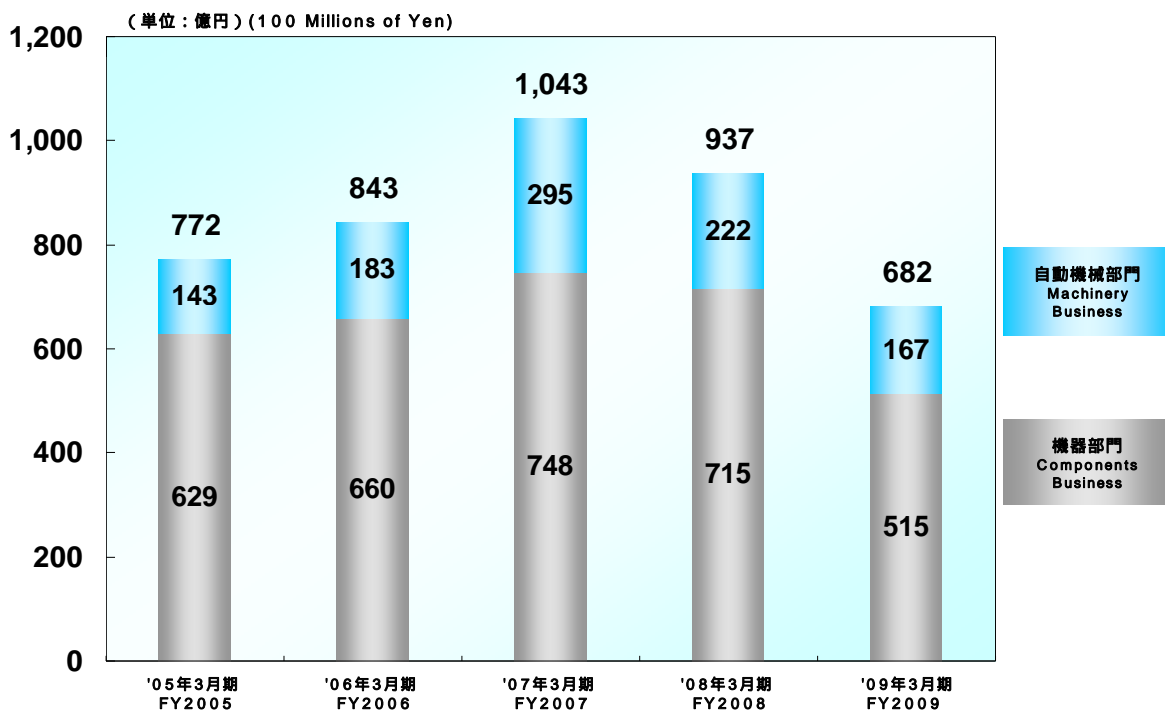
	2008年3月期 FY2008	2009年3月期 FY2009	前期増減額 Amount, Growth
営業活動によるキャッシュ・フロー Operating Activities	10,113	2,183	7,930
投資活動によるキャッシュ・フロー Investing Activities	10,319	2,276	+ 8,043
財務活動によるキャッシュ・フロー Financing Activities	799	1,312	+ 2,111
現金及び現金同等物の増減額 Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	856	829	+ 1,685
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents, End of Financial Year	3,605	4,458	+ 853



連結 売上高・営業利益 (半期) Consolidated Sales and Operating Income (Semi Annual)

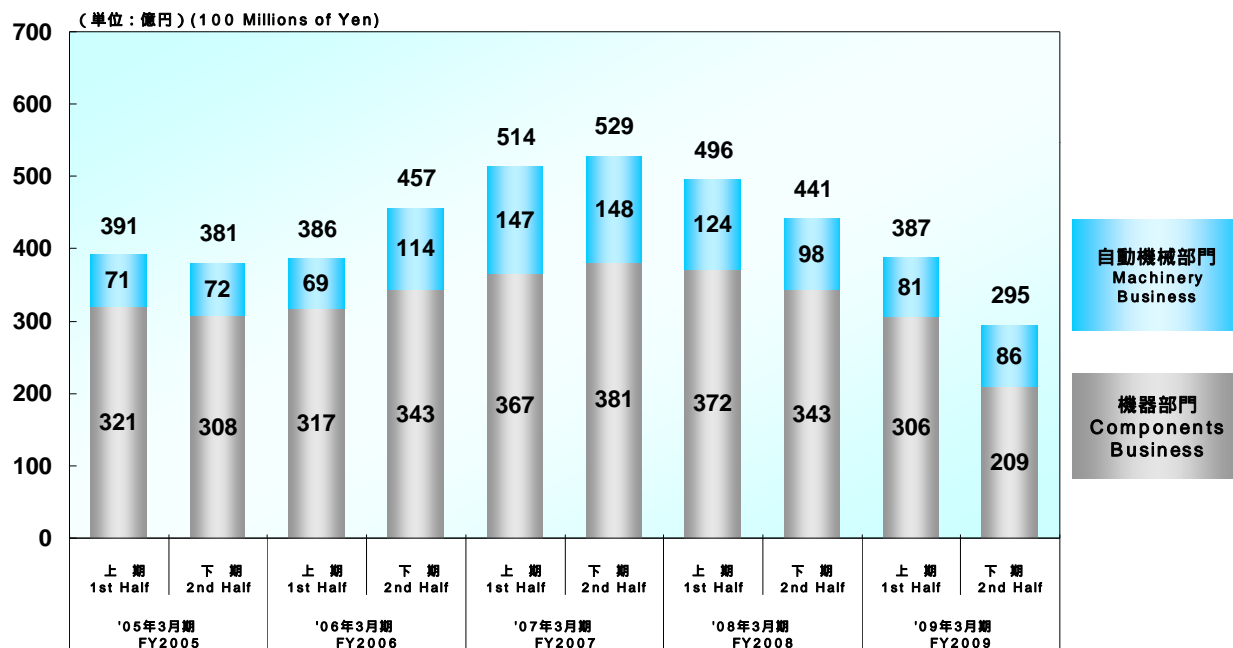


セグメント別 売上高 (通期) Sales by Segments (Annual)



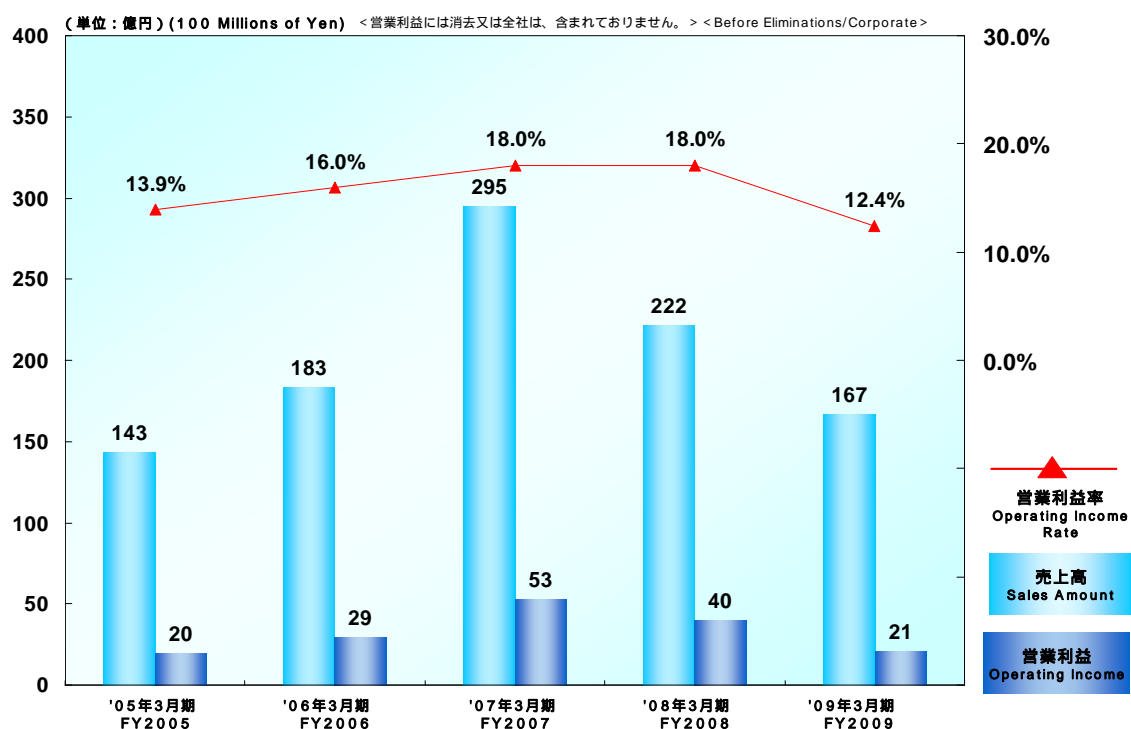
セグメント別 売上高 (半期)

Sales by Segments (Semi Annual)



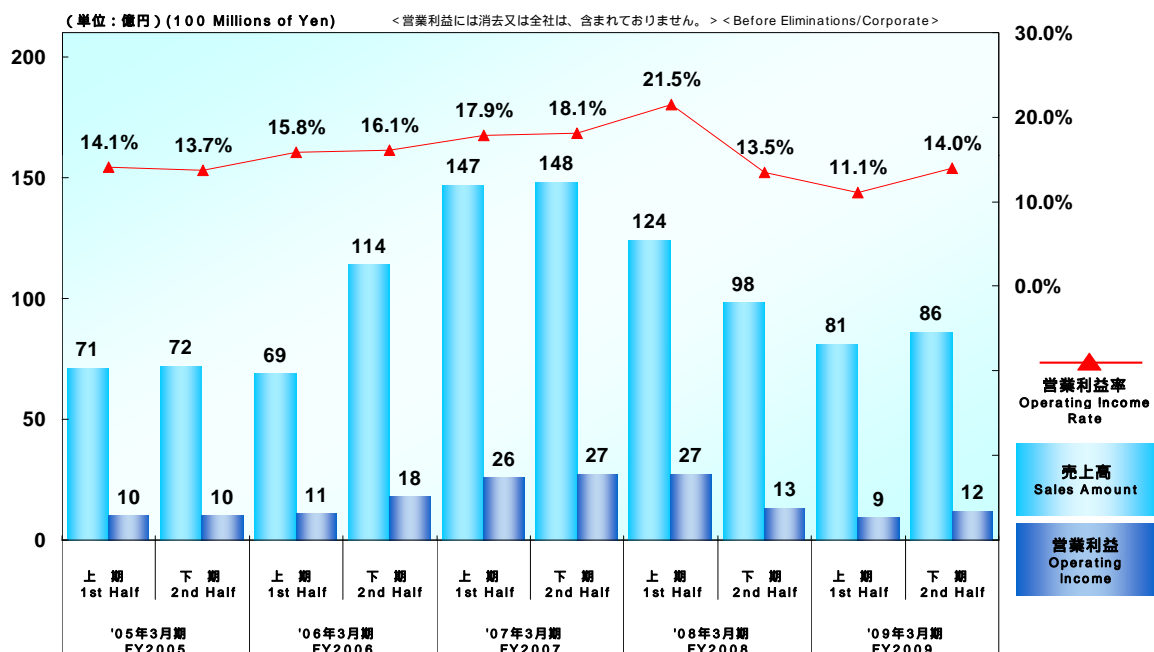
自動機械部門 売上高・営業利益 (通期)

Machinery Business, Sales and Operating Income (Annual)



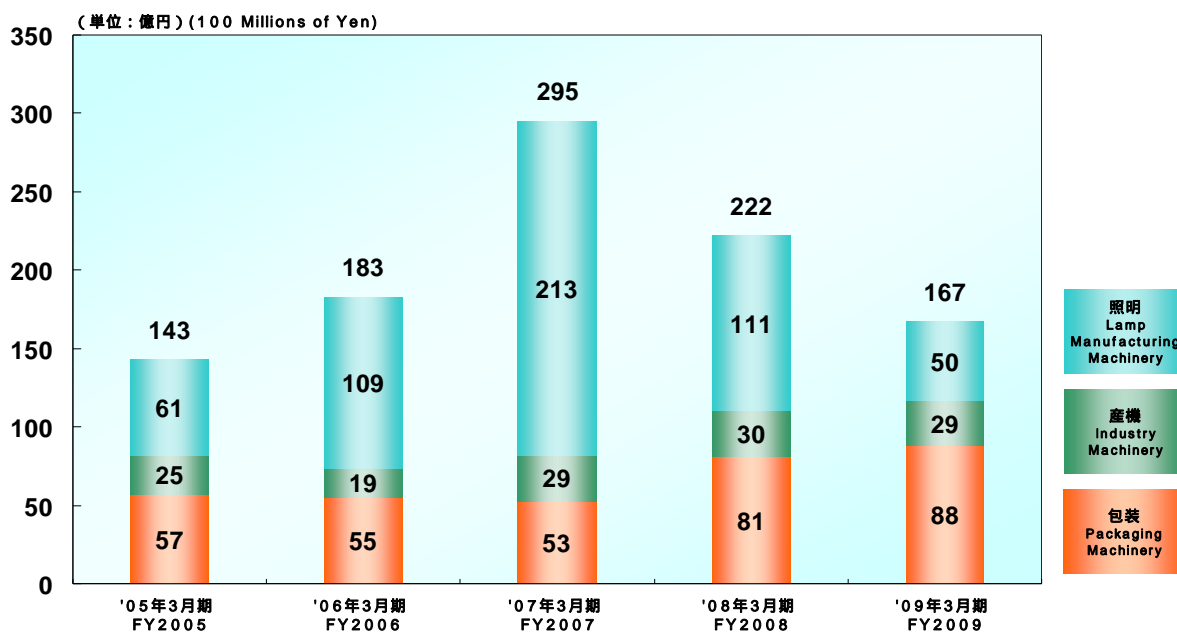
自動機械部門 売上高・営業利益（半期）

Machinery Business, Sales and Operating Income (Semi Annual)



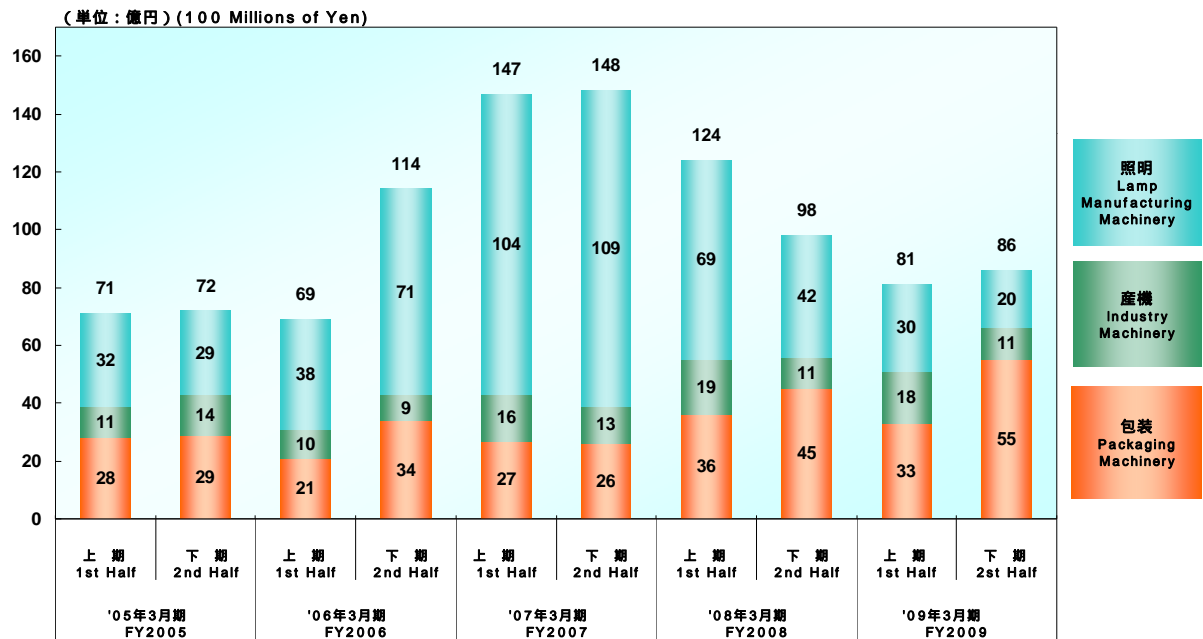
自動機械部門 商品別 売上高（通期）

Machinery Business, Sales by Products (Annual)



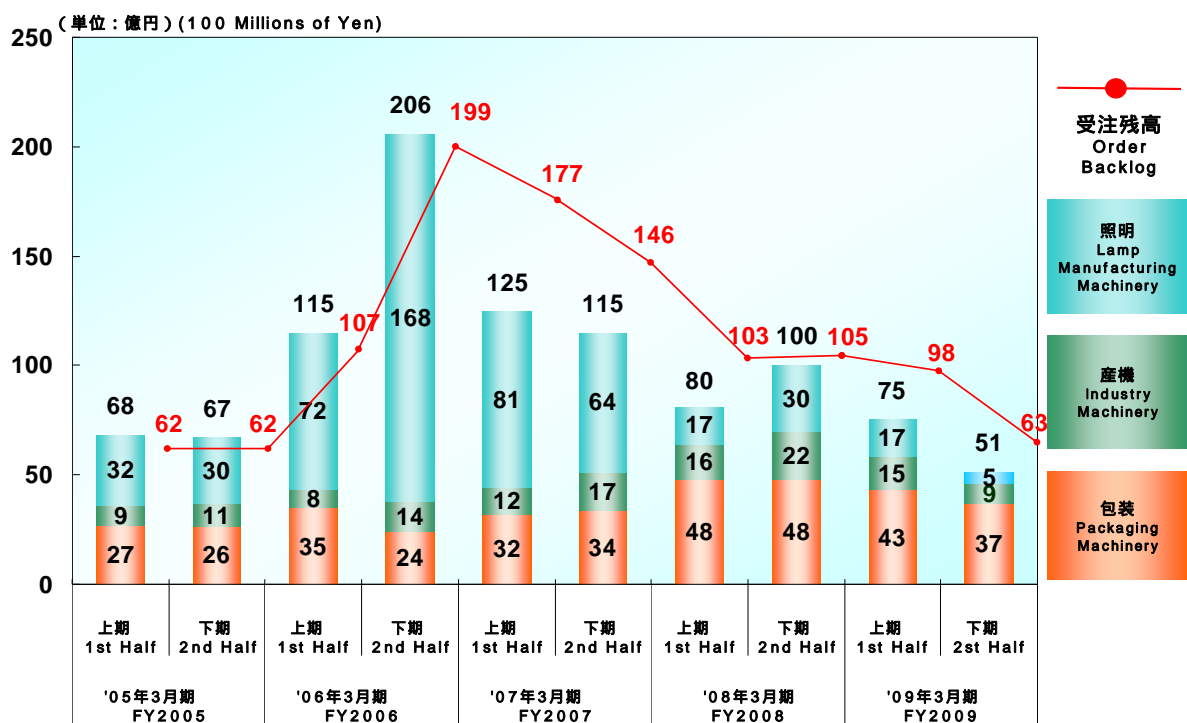
自動機械部門 商品別 売上高 (半期)

Machinery Business, Sales by Products (Semi Annual)

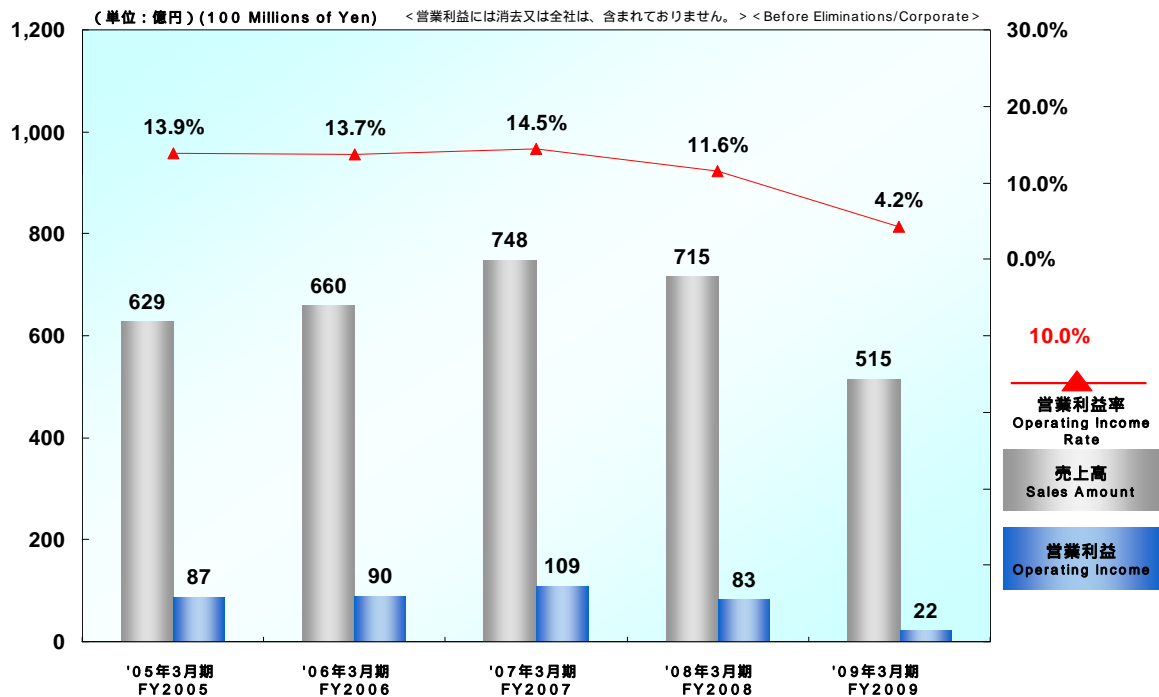


自動機械部門 受注金額 推移

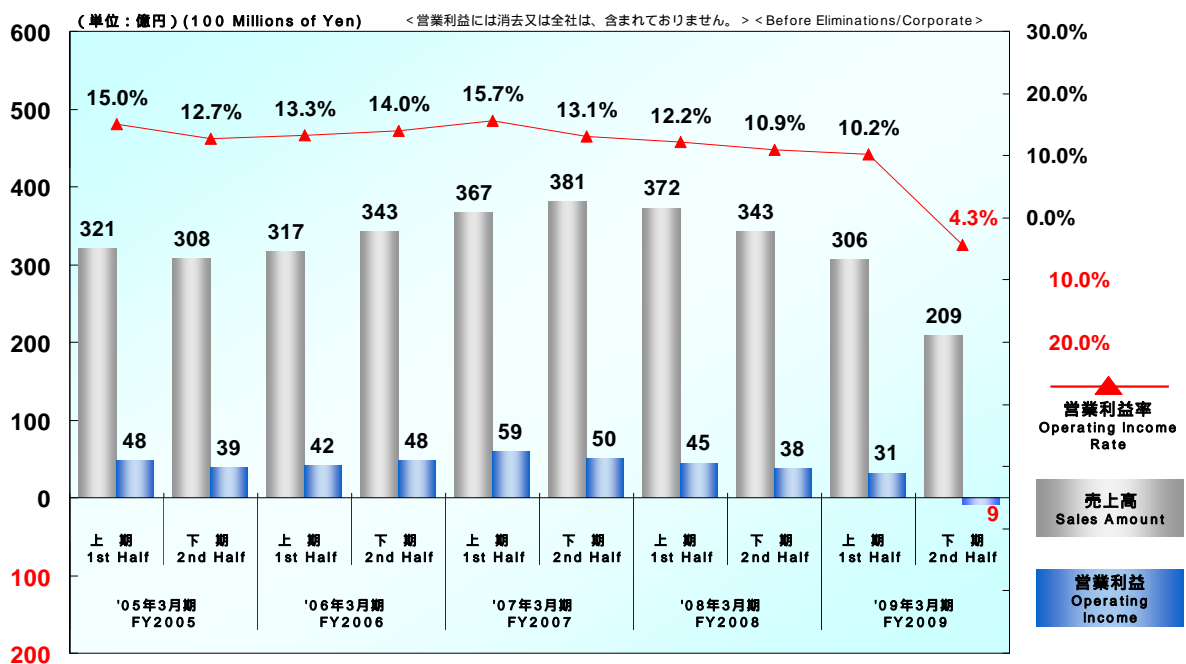
Machinery Business, Accepting Orders



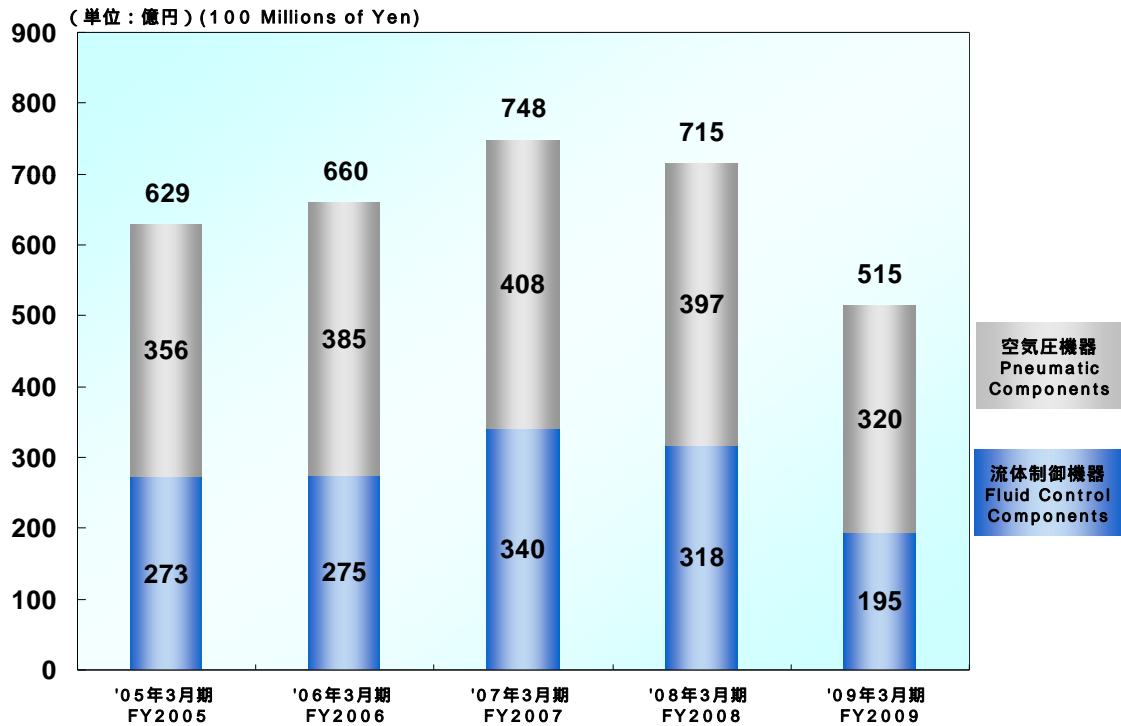
機器部門 売上高・営業利益（通期） Components Business, Sales and Operating Income (Annual)



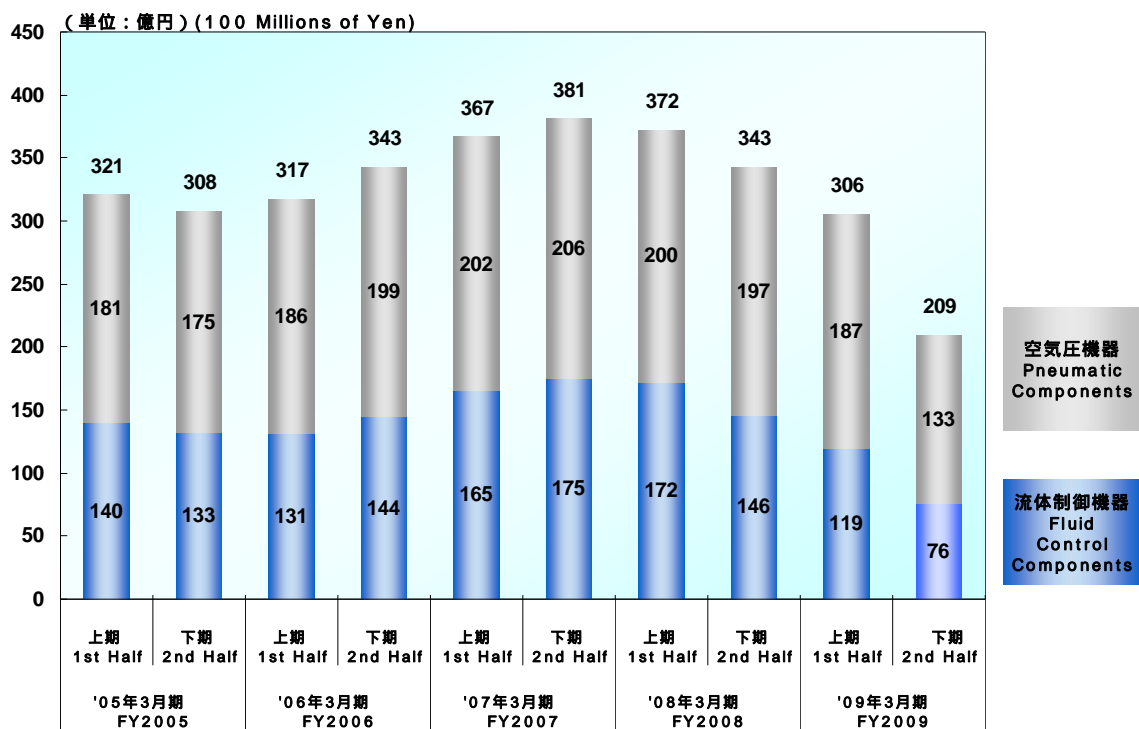
機器部門 売上高・営業利益（半期） Components Business, Sales and Operating Income (Semi Annual)



機器部門 商品別 売上高 (通期) Components Business, Sales by Products (Annual)



機器部門 商品別 売上高 (半期) Components Business, Sales by Products (Semi Annual)

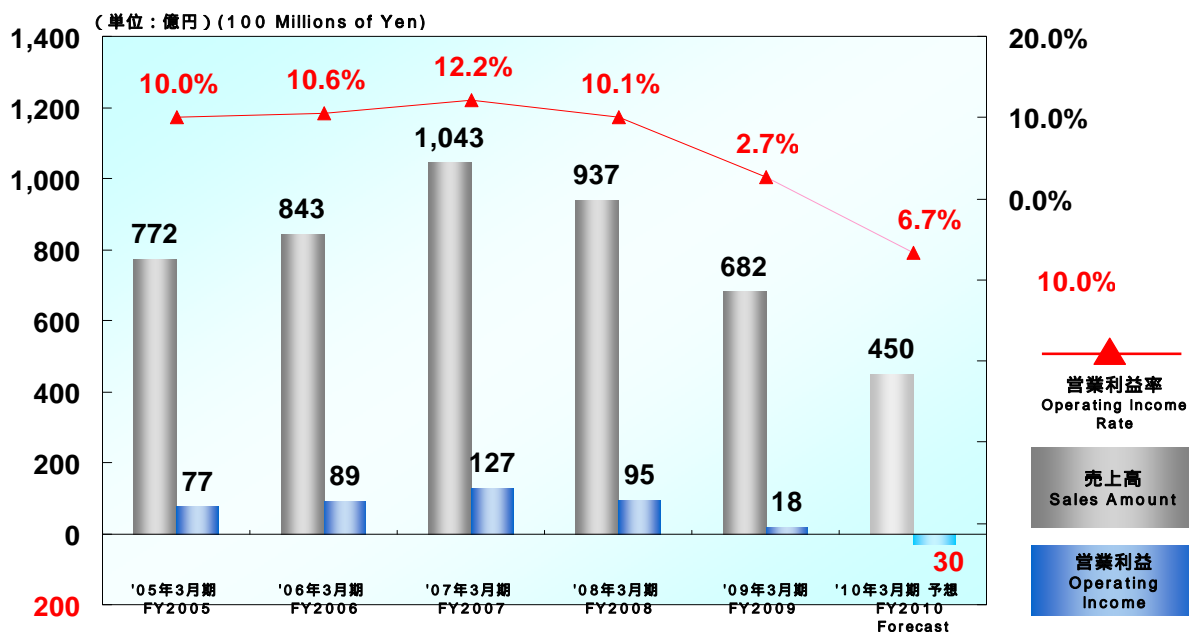


2010年3月期 業績予想

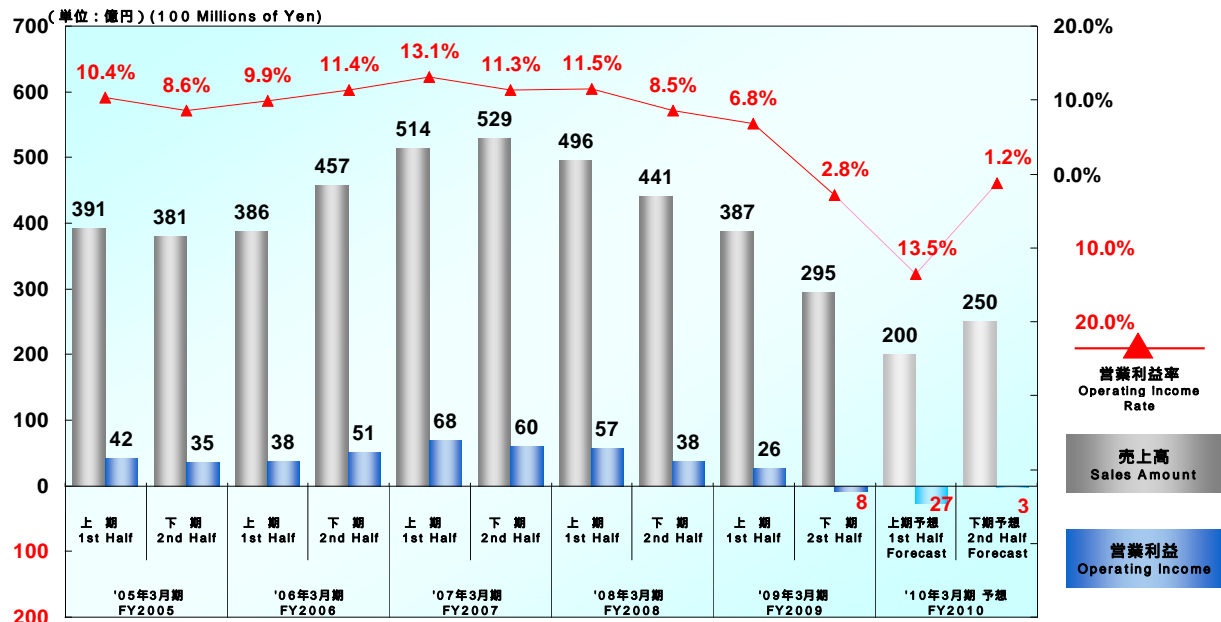
FY2010 Forecast



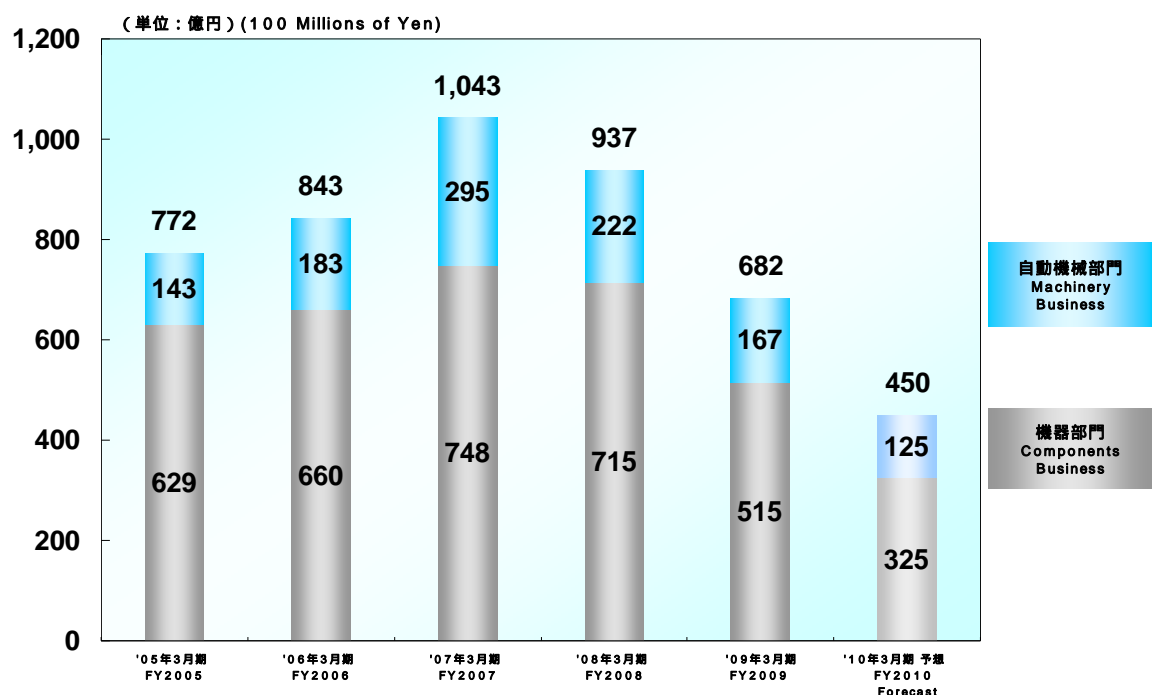
連結 売上高・営業利益（通期）予想 Consolidated Sales and Operating Income (Annual) Forecast



連結 売上高・営業利益（半期）予想 Consolidated Sales and Operating Income (Semi Annual) Forecast

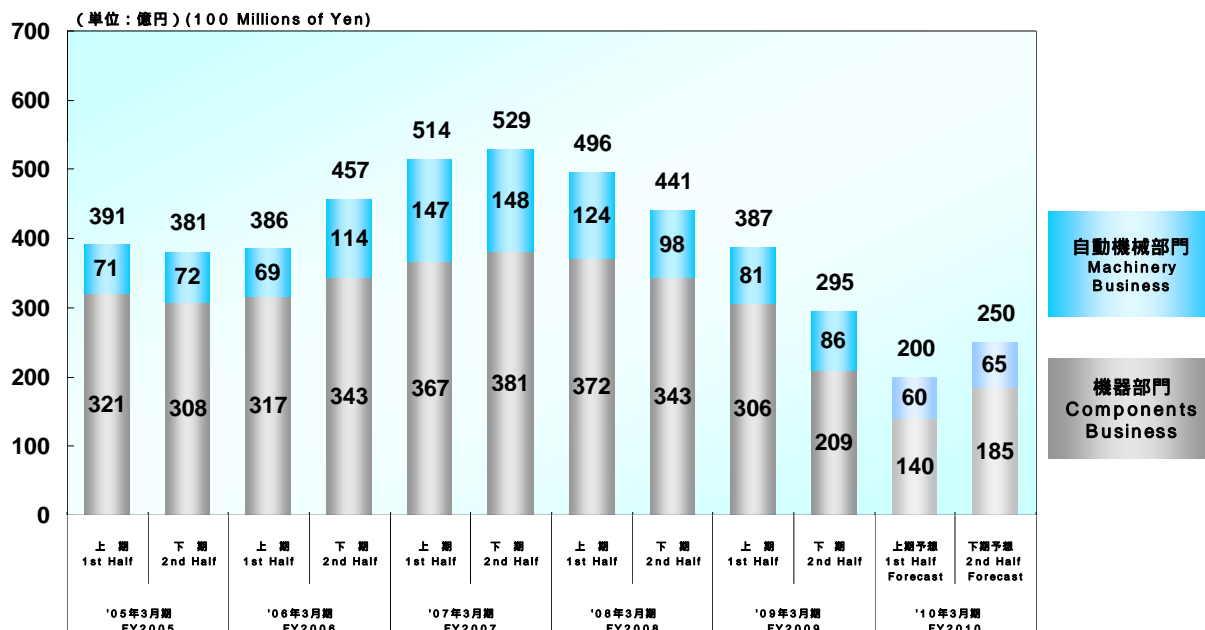


セグメント別 売上高（通期）予想 Sales by Segments (Annual) Forecast



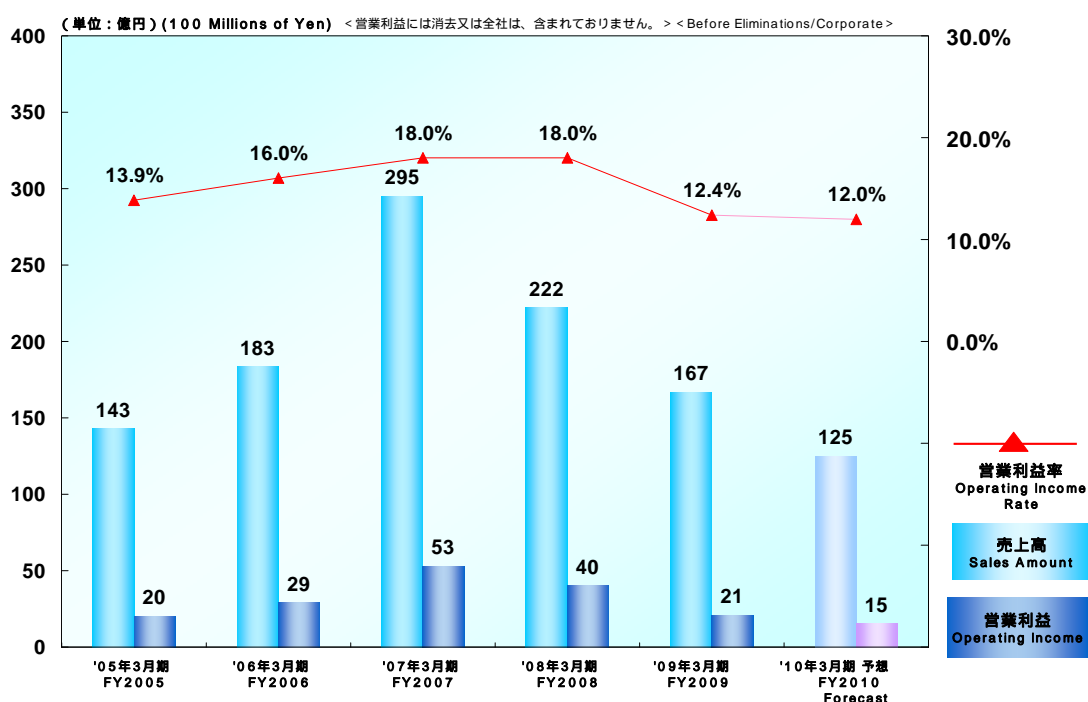
セグメント別 売上高 (半期) 予想

Sales by Segments (Semi Annual) Forecast



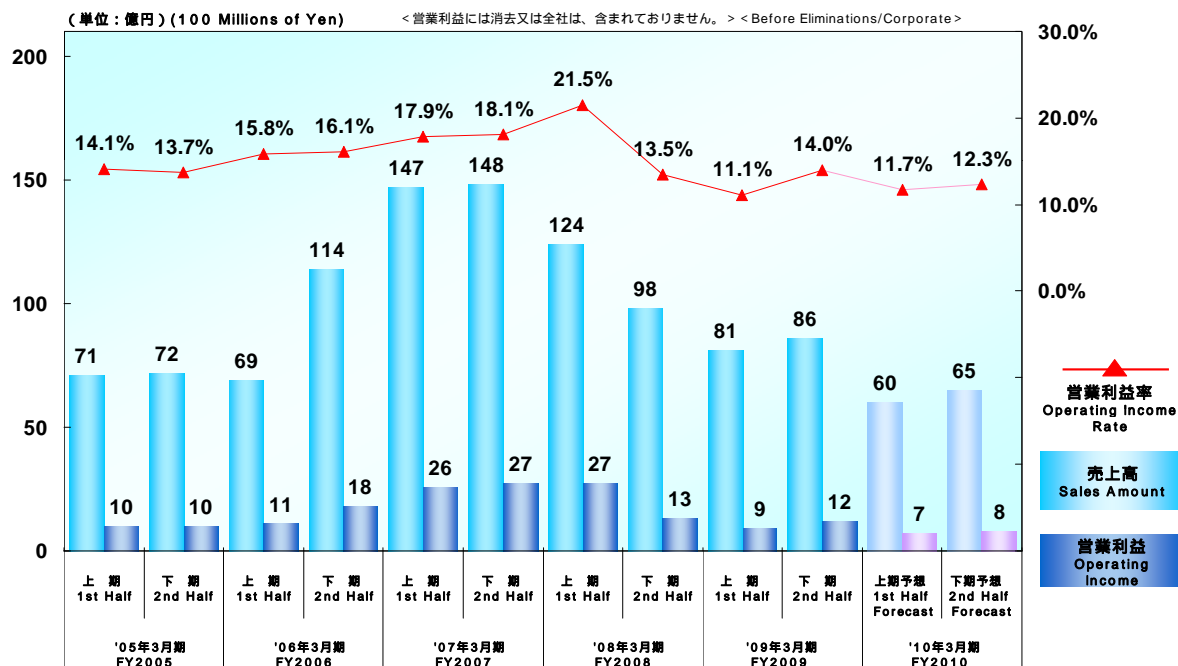
自動機械部門 売上高・営業利益 (通期) 予想

Machinery Business, Sales and Operating Income (Annual) Forecast



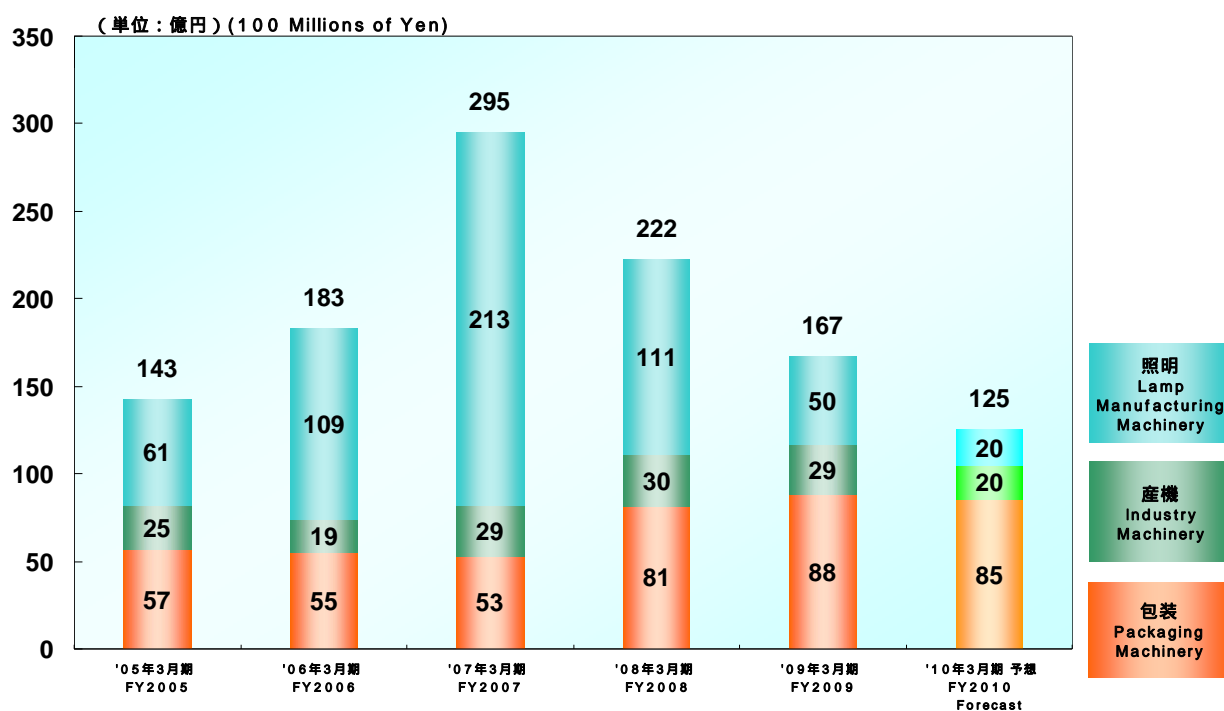
自動機械部門 売上高・営業利益（半期）予想

Machinery Business, Sales and Operating Income (Semi Annual) Forecast



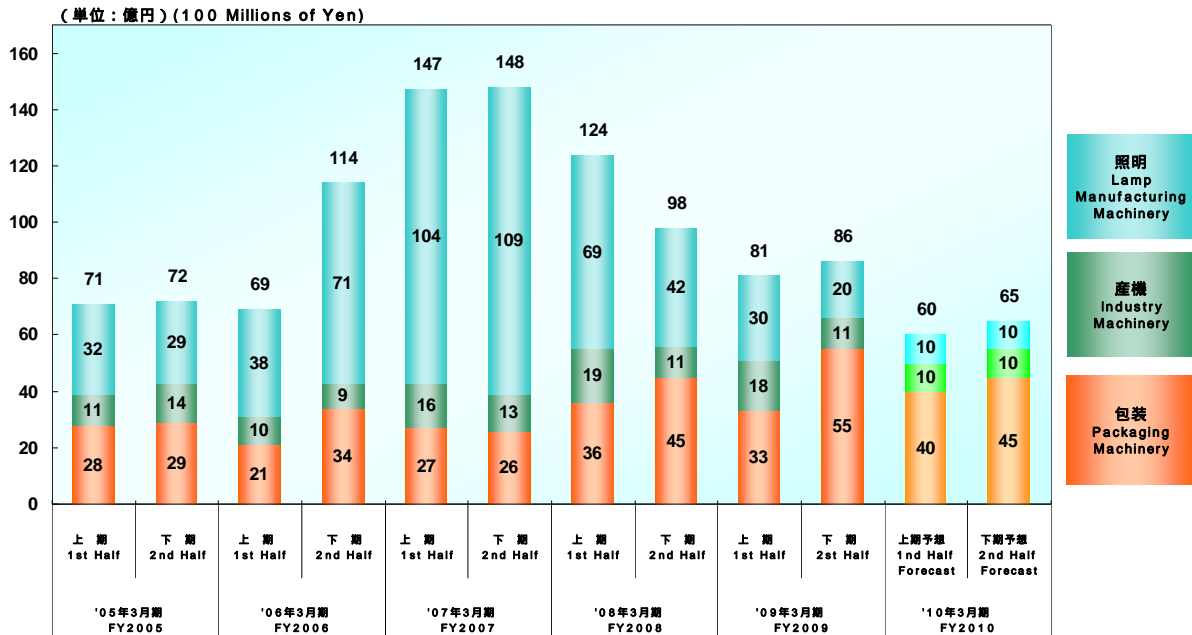
自動機械部門 商品別 売上高（通期）予想

Machinery Business, Sales by Products (Annual) Forecast



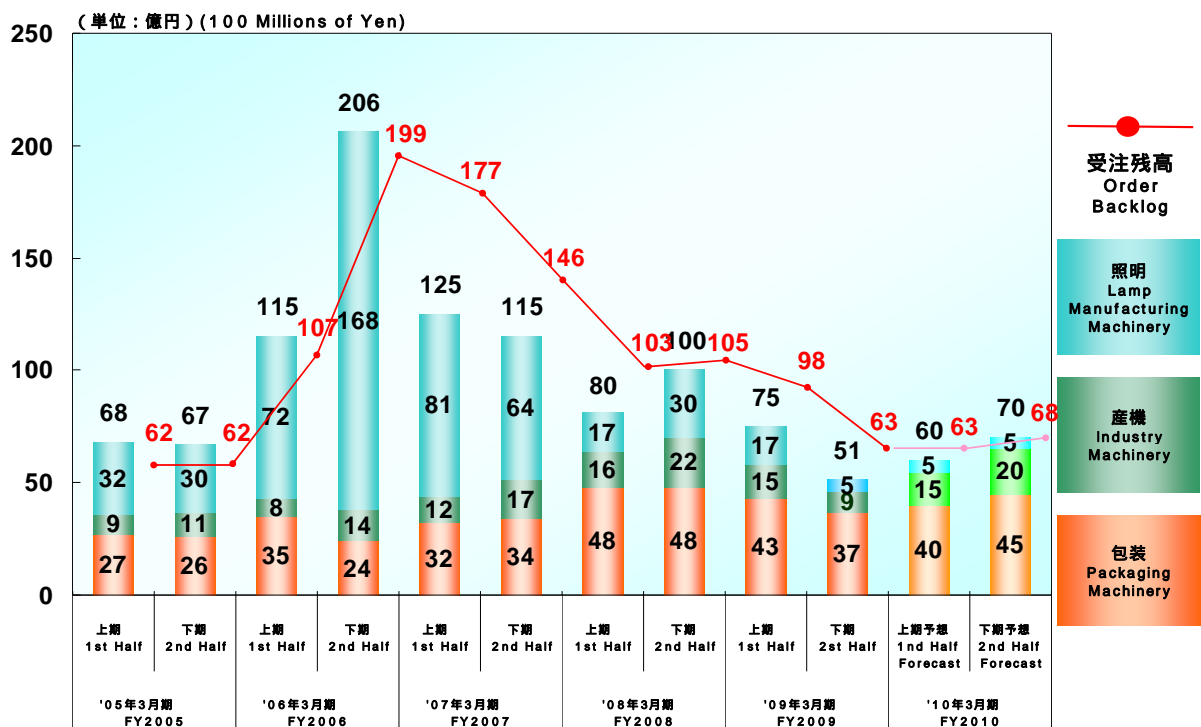
自動機械部門 商品別 売上高 (半期) 予想

Machinery Business, Sales by Products (Semi Annual) Forecast

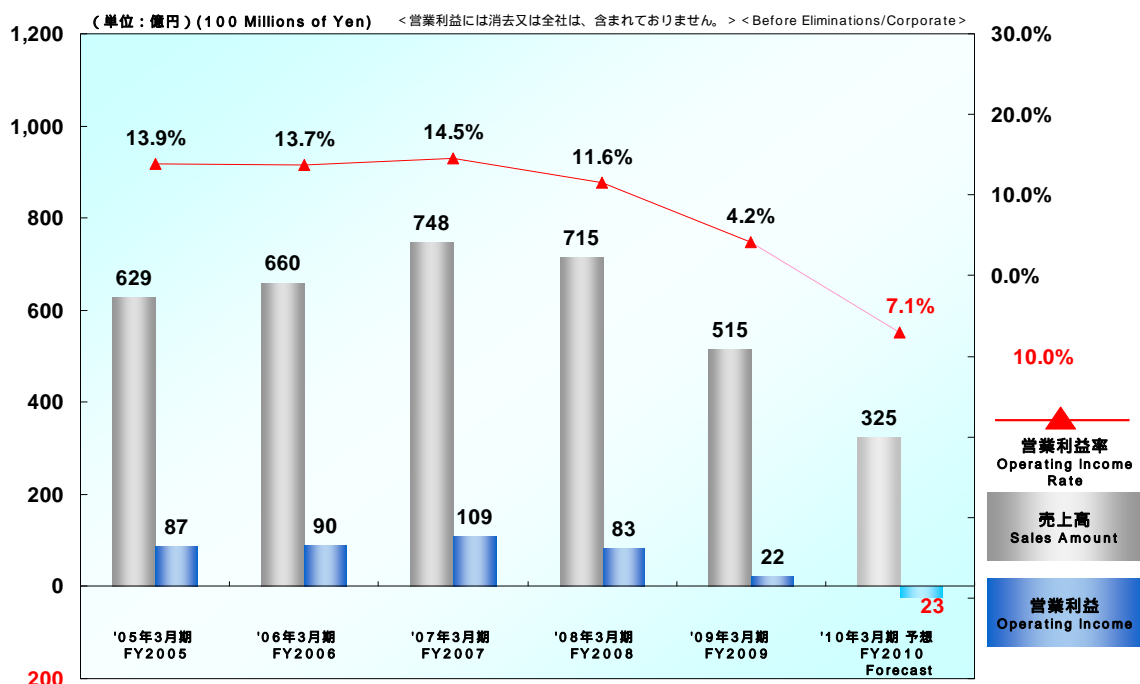


自動機械部門 受注金額 推移 予想

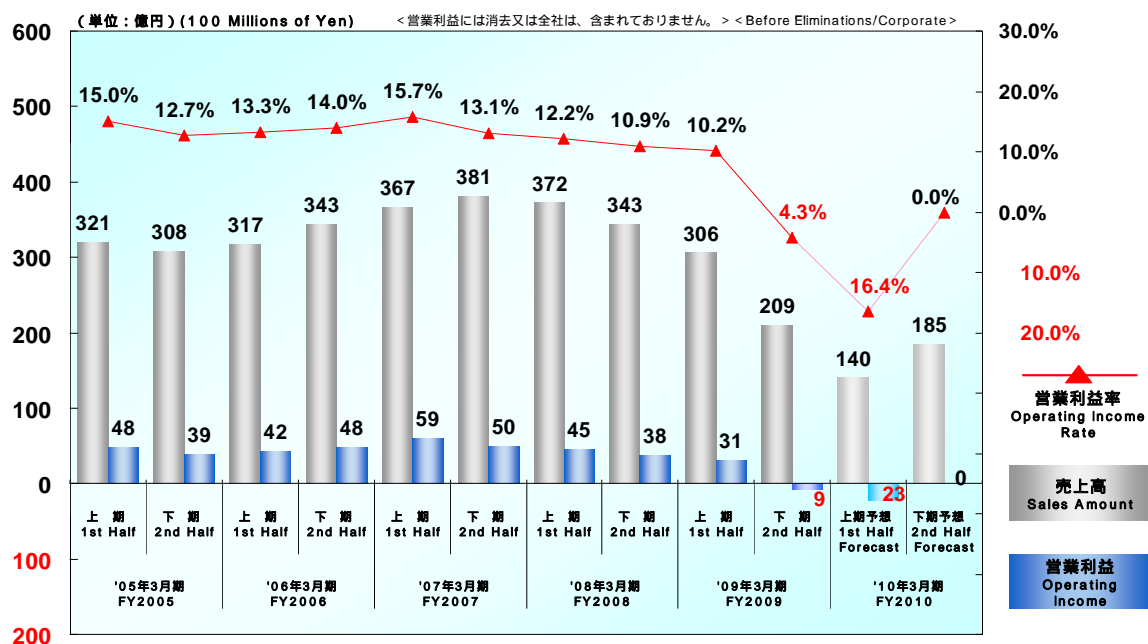
Machinery Business, Accepting Orders Forecast



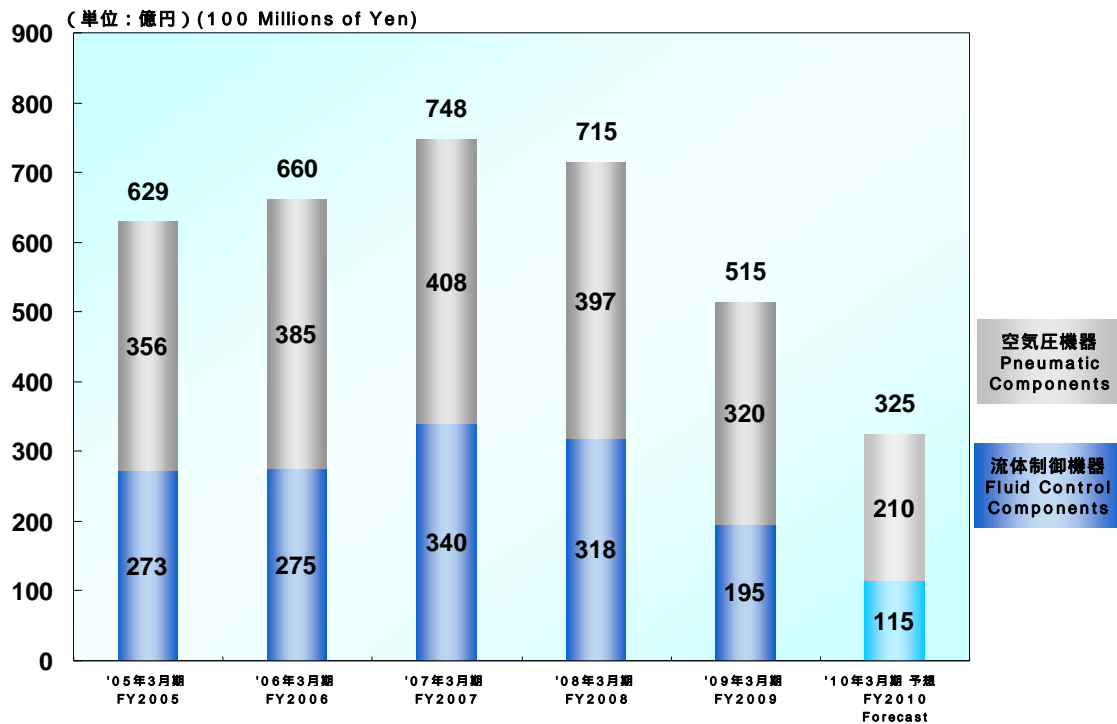
機器部門 売上高・営業利益（通期）予想 Components Business, Sales and Operating Income (Annual) Forecast



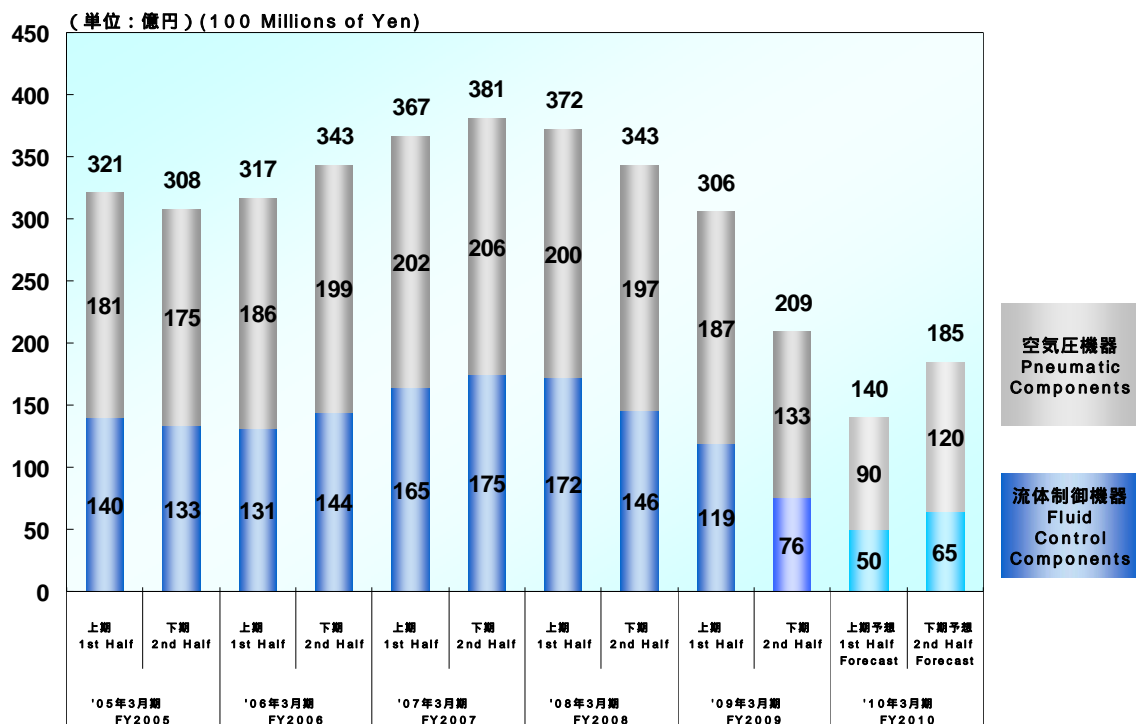
機器部門 売上高・営業利益（半期）予想 Components Business, Sales and Operating Income (Semi Annual) Forecast



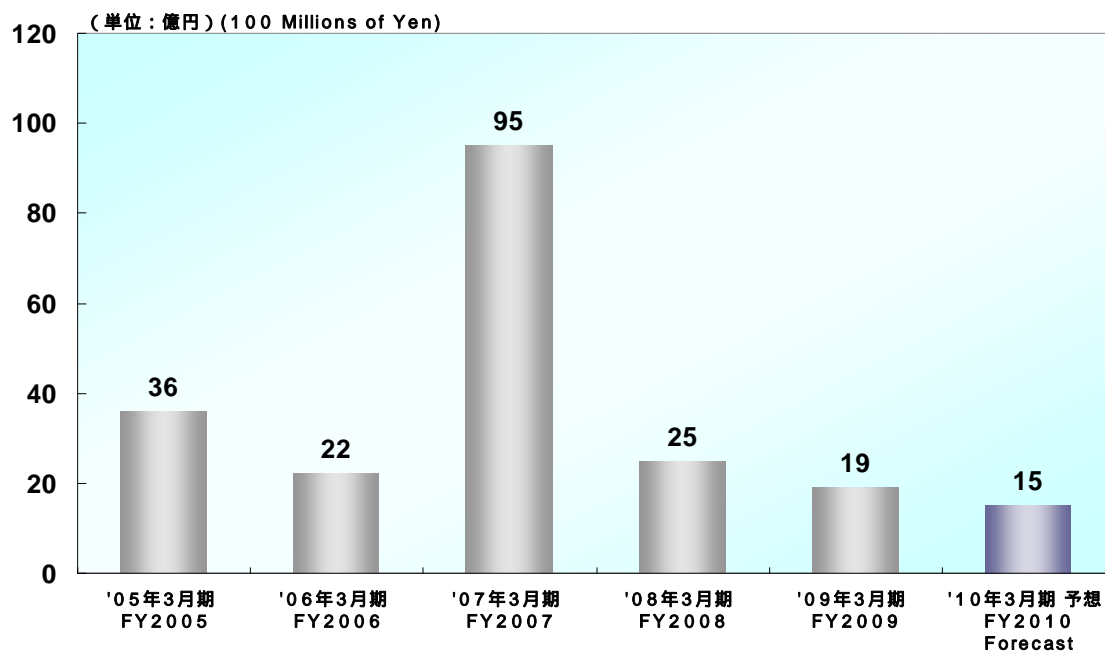
機器部門 商品別 売上高 (通期) 予想 Components Business, Sales by Products (Annual) Forecast



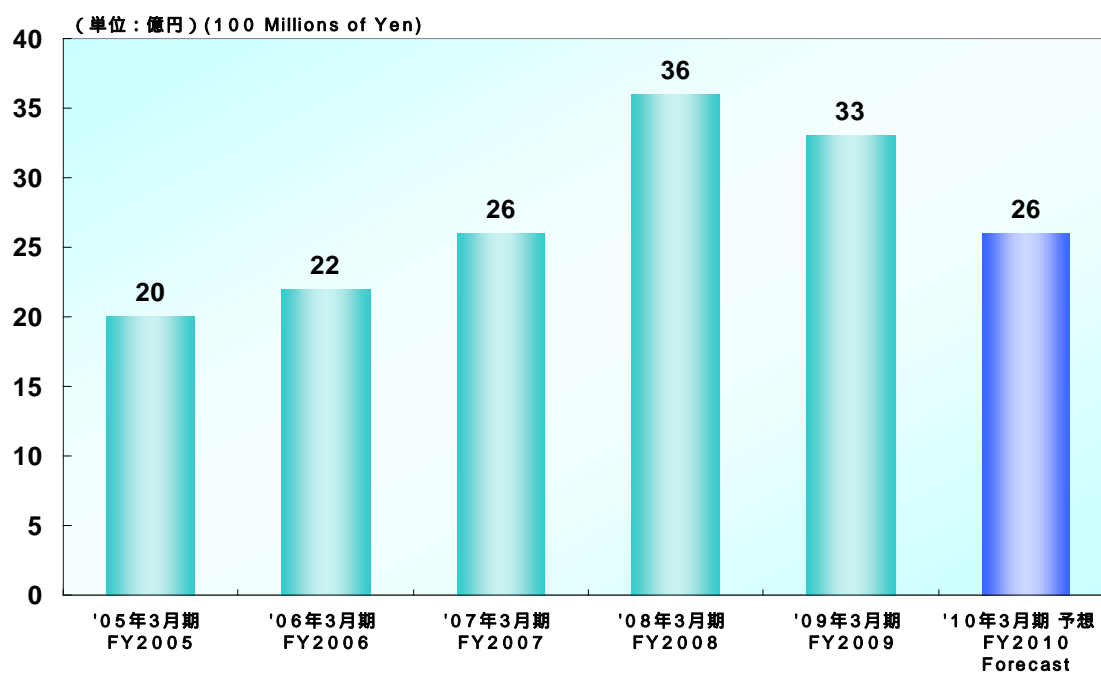
機器部門 商品別 売上高 (半期) 予想 Components Business, Sales by Products (Semi Annual) Forecast

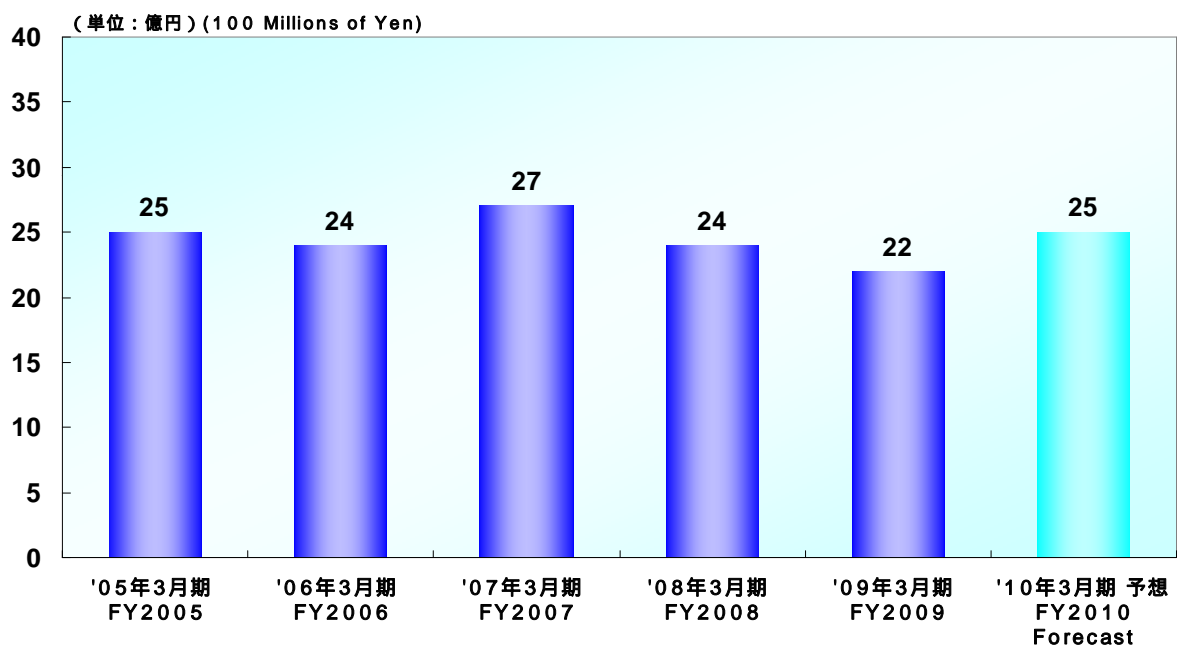


設備投資計画 Capital Investment Plan



減価償却計画 Depreciation Plan





配 当

Dividends



配当方針と当期の配当 Dividend Policy and Dividends in This Term

1. 配当方針 Dividend Policy

株主の皆様への利益還元につきましては、経営基盤の充実と今後の事業拡大のための内部留保の充実を前提に、安定的な配当を行うことを基本方針としております。

We will make stable return as our base policy, provided management bases and retention for business expansion are enhanced.

2. 当期末の配当 Dividend in This Term

		配当金 Cash Dividends			当期純損失 Net Income (百万円) (Million Yen)	配当性向 Dividend Payout Ratio (%)
		中間 (12月支払) 1st Half	期末 (6月支払) 2nd Half	年間 Annual		
2009年3月期 FY2009 Forecast	1株 Per Share	11円	5円	16円	< 連結 > (Consolidated)	< 連結 > (Consolidated)
	総額 Cash Total (百万円) (Million Yen)	690	311	1,001	2,849	-
2010年3月期 予想 FY2010 Forecast	1株 Per Share	3円	3円	6円	< 連結 > 予想 (Consolidated) Forecast	< 連結 > 予想 (Consolidated) Forecast
	総額 Cash Total (百万円) (Million Yen)	187	187	374	3,300	-

39

収益改善策 Profit Improvement Plan



40

《基本方針》

《Base Policy》

「総費用」の削減

Cutting “aggregate total cost”

売上の「最大化」

“Maximization” of sales

資金流動性の確保

Mobilization of Capital

《目 標》

《Objective》

2011年3月期に黒字化

Restore profitability at FY2011

・連結売上高450億円で利益確保できる改革

Restructuring to secure profit with ¥45 B consolidated sales.

(100億円規模のコスト削減)

(¥10 B worth cost cut)

2009年3月期実施項目

Actions taken in FY2009

A . 人件費削減 < 15 億円 >

Payroll cut <¥1.5 B cut>

役員報酬のカット (20% ~ 30%)

Directors and Officers remuneration cut (20%-30%)

管理職・一般社員の給与カット (管理職 10% ・ 一般社員 4%)

Managers and employees payroll cut (10% on managers, 4% on employees)

諸手当の見直し

Revision of fringe benefit

時間外労働の削減 (前期対比 35% 削減)

Cutting overtime work (35% less from previous term)

43

2009年3月期実施項目

Actions taken in FY2009

B . 人員削減 < 12 億円 >

Man power cut <¥1.2 B cut>

派遣社員の削減 < 688 人 >

Cutting temporary hire < 688 personnel >

(08/3末 918人 09/3末 230人 09年6月 ゼロ)

(918 at 03/31/08 230 at 03/31/09 0 at June 2009)

C . 設備投資の抑制 < 6 億円 >

Suppression of capital investment <¥0.6 B cut>

(07年度 25億円 08年度 19億 09年度予想 15億円)

(¥2.5 B in FY2007 ¥1.9 B in FY2008 ¥1.5 B in FY2009)

D . 経費削減 < 3 億円 >

Cost cutting <¥0.3 B cut>

44

成果・目標

Objective

2009年3月期
36億円の収益改善効果
¥3.6 B profit improvement at FY2009

+

2010年3月期までに
60億円規模の追加 収益改善策の実施
¥6 B profit improvement plan in FY2010

2011年3月期黒字化
連結売上高 450億円で利益確保
Restore profitability at FY2011, secure profit with ¥45 B consolidated sales

45

2010年3月期追加実施項目

Additional actions to be taken in FY2010

A . 人件費削減

Payroll cut

臨時休業による雇用調整助成金制度の活用

Government subsidies for employment adjustment

定年退職

Retirement

2010年3月卒の新規採用 ゼロ

Zero new hire for 2010 March graduates.

46

2010年3月期追加実施項目

Additional actions to be taken in FY2010

B．購買機能の改革

Innovation of Purchasing

購買先の整理統合

Consolidating suppliers and vendors

集中購買によるコスト削減

Cost cut by central purchasing

海外仕入の拡大

Increasing global purchasing

2010年3月期追加実施項目

Additional actions to be taken in FY2010

C．生産拠点の整理統合

Consolidating manufacturing locations

D．海外生産の拡大（中国・タイ工場の生産拡大）

Expanding global manufacturing (China, Thailand)

E．内製化拡大

Expanding in-house manufacturing

F．国内営業拠点の整理統合

Consolidating domestic sales locations

G．不採算機種種の撤退

Discontinuing less profitable products

売上の最大化

Maximization of sales

A . メーカー営業の強化

Enhance “maker sales”

営業組織のスリム化による効率アップ

Increase efficiency with lean sales organization

システムエンジニアリング営業の強化

Enhance system engineering sales

代理店への駐在

Station to distributors

サービスビジネスの強化

Enhance service business

好況業種攻略の専任営業

Specialized sales force for active business segments

(二次電池 ・ 食品 包装 ・ 医用 医療)

(Secondary battery, food packaging, medical)

売上の最大化

Maximization of sales

B . 海外販売の強化

Enhance global sales

海外向け商品の拡大

Expand global products

海外生産品目の拡大

Expand global manufacturing

海外現地社員の強化

Enhance local hire

C . 開発部門の強化拡充

Enhance Development

将来を見据えた本社開発部門の新設

Newly created HQ Development for future business opportunities

資金流動性の確保

Mobilization of Capital

コミットメントライン枠

Credit Line

1 2 5 億円 確保

¥12.5 B secured

3 月末 未使用枠 8 5 億円

¥8.5 B available at the end of March

強化する事業分野

Enhanced Business Segments



1. 画像処理事業

Image processing business

薬品包装機で培われた高速・高精度の画像処理技術と
基板実相における3次元計測技術を融合させ
各種画像処理装置を拡充してまいります。

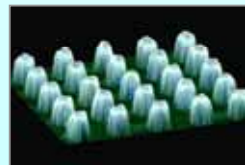
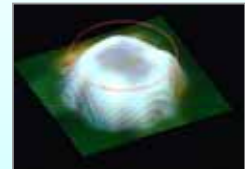
We enhance various image processing equipment by combining
high speed and high precision image processing technologies developed
through pharmaceutical packaging machine and 3D perception technologies
through surface mount technologies.



錠剤検査装置フラッシュパトリシリーズ
FLASHPATRI, tablet inspection machine



はんだ印刷検査機シリーズ
Solder paste inspection machine



3次元計測の事例
3D perception examples

2. 環境対応事業

Environment related business

環境負荷低減のための事業分野のお客様に、
自動化のための製造装置や製造装置に必要な
各種特殊機器を開発し提供してまいります。

We develop and supply manufacturing equipments for
automation and special components for manufacturing
equipments, for the customers in the business field of
reducing environmental load.



リチウムイオン電池巻回機及び積層型製造装置
Lithium ion battery winding machine and laminate machine



太陽電池製造プロセスに必要な制御機器
Extended lineup of control components and convey components
for solar cell manufacturing processes

3 . センサ機器事業

Sensor business

CKD独自で確立した超高精度のセンサ - 素子開発技術と、社内に用意した製造プロセスを活用し、各種のMEMS 応用商品を開発してまいります。
We develop various MEMS application products utilizing CKD's unique ultra high precision sensor element development engineering and in house manufacturing processes.

MEMS 素子応用商品

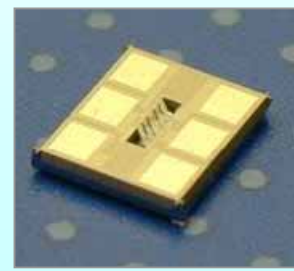
MEMS element applications



小形流量センサーシリーズ
Miniature flow sensors



小形流量コントローラシリーズ
Miniature flow controllers



MEMS 素子の事例
MEMS element example

4 . 精密機器事業

Precision components business

CKD独自で確立した超高精度精密機器の開発技術と、社内に用意した超高精度の加工技術を活用し、各種応用商品を開発してまいります。
We develop various application products utilizing CKD's unique ultra high precision components development engineering and in house ultra high precision processing technology.

超高精度精密機器応用商品

Ultra high precision applications



エアベアリングシリーズ
Air-bearing spring series



エアジャイロシリーズ
AIR-GYRO series



磁気バネシリーズ
Magneto spring series

5. 医療用包装機事業

Medical packaging machine business

医薬品包装のノウハウを生かした医療用包装機事業を拡大してまいります。
当初注射器で開発しましたが、医療機器の広い分野での引合いを
頂いておりますので、アプリケーションを拡大してまいります。

We will expand medical packaging machine business utilizing our know how on
pharmaceutical packaging. It started with syringe, and with increasing demand
for broad range of medical instrument, we will expand its applications.

MBP



6. 電動事業

Electric actuator business

電動事業を拡大してまいります。
既に販売している、アブソリュート式のDDモータ、電動アクチュエータに
独自の技術を織り込んだ電動商品を充実してまいります。

We will expand electric actuator business.

We will advance electric actuator products by integrating our unique technologies to
absolute Direct Drive motors and electric actuators we have been marketing.

アブソデックス

Absodex



電動アクチュエータ

Electric actuator

